جام ملت‌ها لغو شده، فشار بازی‌ها را کم کنید

# نوازی: کار با پنجره بسته برای قهرمانی آسان نیست

سؤال و جواب

مرتضی طهوری
خبرنگار

**محمد نوازی، پیشکسوت باشگاه استقلال با تمجید از نتایج شاگردان سهراب بختیاری‌زاده معتقد است آبی‌پوشان با وجود محدودیت‌های نقل‌وانتقالاتی و کمبود بازیکن عملکردی فراتر از انتظار داشته‌اند. او با ابراز خوشحالی از پیروزی استقلال مقابل الشمال قطر، تأکید می‌کند مدیران باشگاه باید هرچه سریع‌تر برای باز شدن پنجره نقل‌وانتقالاتی اقدام کنند تا این تیم در نیم‌فصل دوم و با حضور در ۳ جام با مشکل کمبود بازیکن مواجه نشود.**

**نوازی همچنین از همدلی ایجادشده در استقلال به عنوان یکی از عوامل اصلی موفقیت‌های اخیر این تیم یاد می‌کند.**

**عملکرد استقلال با هدایت سهراب بختیاری‌زاده را چطور ارزیابی می‌کنید؟**

نتایجی که سهراب با استقلال گرفته بسیار خوب بوده است. دلیلش هم این است که استقلال بدون اینکه فرصت جذب بازیکن داشته باشد توانسته چنین نتایجی به دست بیاورد. شاید ابتدای فصل کمتر کسی تصور می‌کرد استقلال با این شرایط بتواند این‌طور نتیجه بگیرد اما بازیکنان و کادر فنی نشان دادند که توانایی بالایی دارند. استقلال با همین نفرات به مصاف تیم‌های بزرگ رفت و در لیگ برتر هم همچنان یکی از مدعیان است.

**پیروزی اخیر استقلال مقابل نماینده‌های قطری چقدر اهمیت داشت؟**

از این بردها خیلی خوشحالم. استقلال صد درصد بازی‌های خود مقابل تیم‌های قطری را برده و این نشان می‌دهد که سطح این تیم بسیار بالاست. تیم‌های قطری هزینه‌های زیادی می‌کنند و بازیکنان بزرگ و گران‌قیمتی به خدمت می‌گیرند اما استقلال توانسته از سد این تیم‌ها عبور کند. به نظرم استقلال یکی از مدعیان صعود به مرحله بعد است و باید این مسیر را با قدرت ادامه دهد.

**با وجود نتایج خوب استقلال، همچنان بحث کمبود بازیکن مطرح است. در این خصوص چه نظری دارید؟**

من از مدیران استقلال می‌خواهم هرچه زودتر برای باز شدن پنجره نقل‌وانتقالاتی باشگاه فکری کنند. این موضوع را بارها مطرح کرده‌ام و باز هم تأکید می‌کنم که استقلال با این شرایط در نیم‌فصل دوم با مشکل مواجه خواهد شد. بازیکنان تا اینجا ازخودگذشتگی زیادی نشان داده‌اند اما ادامه دادن با همین تعداد بازیکن آسان نیست. استقلال نیاز به تقویت دارد و مدیران باید این موضوع را جدی بگیرند.

> بازیکنان تا اینجا ازخودگذشتگی زیادی نشان داده‌اند اما ادامه دادن با همین تعداد بازیکن آسان نیست. استقلال نیاز به تقویت دارد و مدیران باید این موضوع را جدی بگیرند

**فکر می‌کنید استقلال در نیم‌فصل دوم با چه چالش‌هایی روبه‌رو شود؟**

بازی‌ها در نیم‌فصل دوم سخت‌تر می‌شود و فشار مسابقات هم افزایش پیدا می‌کند. از طرفی قرار است جام حذفی هم برگزار شود و استقلال باید در ۳ جام به میدان برود. حضور در چنین شرایطی با این تعداد بازیکن و بدون جذب نفرات جدید بسیار دشوار است. بنابراین باشگاه باید هرچه سریع‌تر شرایط جذب بازیکن را فراهم کند تا کادر فنی در ادامه مسابقات دست بازتری داشته باشد.



**یکی از نکات قابل توجه در استقلال این فصل همدلی میان بازیکنان بوده است. چقدر این مسأله در موفقیت تیم تأثیر داشته است؟**

این یکی از ویژگی‌های مهم استقلال بوده است. سهراب توانسته در تیم همدلی و وفاق ایجاد کند و بازیکنان هم به خوبی شرایط موجود را درک کرده‌اند. وقتی بازیکنان بدانند تیم در چه شرایطی قرار دارد و با چه محدودیت‌هایی روبه‌رو است، مسئولیت بیشتری احساس می‌کنند. به نظر من همین همدلی و اتحاد نقش مهمی در نتایج استقلال داشته است.

**تعطیلی لیگ هم دوباره در پیش است و شاید این خبر خوبی برای استقلال باشد؟**

به هر حال برای تیمی که کمبود بازیکن دارد، این تعطیلی‌ها غنیمت است. البته حتماً بازیکنان قابل توجهی از استقلال در تیم ملی خواهند بود اما باید از این فرصت در جهت بالابردن انرژی درونی تیم استفاده کرد.

**فشردگی مسابقات نیز به یکی از دغدغه‌های تیم‌ها تبدیل شده است. چه نظری دارید؟**

فشردگی بازی‌ها دردسر بزرگی برای تیم‌هاست. حالا که جام ملت‌ها لغو شده مسئولان باید از فشار مسابقات کم کنند و بازی‌ها را با فاصله زمانی بیشتری برگزار کنند تا تیم‌ها فرصت کافی برای ریکاوری و آماده‌سازی داشته باشند. بازیکنان نمی‌توانند همیشه با این حجم از مسابقات و فشار بدنی به میدان بروند. البته فکر می‌کنم مسئولان هم به این موضوع توجه خواهند کرد و برای بهتر شدن شرایط برنامه‌ریزی می‌کنند.



عکس: باشگاه استقلال

تعطیلات طلایی برای استقلال

## تنفس طبیعی برای آبی‌ها

یادداشت

حمیدرضا عرب
خبرنگار

تعطیلات پیش رو می‌تواند به فرصتی طلایی برای سهراب بختیاری‌زاده و شاگردانش تبدیل شود. استقلال در شرایطی به این وقفه رسیده که از نظر فنی وضعیت نسبتاً مطلوبی دارد، اما فشردگی مسابقات و فشار بدنی ناشی از حضور مستمر در رقابت‌ها نیاز به یک دوره تنفس و بازسازی را بیش از گذشته نمایان کرده است.

بی‌شبهه مهم‌ترین دستاورد این تعطیلات برای استقلال فرصت بازیابی توان جسمانی بازیکنان و ترمیم خستگی‌های انباشته‌شده است. هرچند تعدادی از بازیکنان استقلال نیز ممکن است به اردوی تیم ملی دعوت شوند و در این مقطع در اختیار کادر فنی نباشند، اما همین وقفه می‌تواند به بختیاری‌زاده کمک کند تا شرایط تیم را بار دیگر سامان بدهد و با انرژی بیشتری به ادامه مسابقات فکر کند.

از سوی دیگر این تعطیلات فرصت مناسبی برای بازگشت تدریجی مصدومان خواهد بود. اگرچه کوشکی دست‌کم تا دو هفته دیگر قادر به همراهی استقلال نخواهد بود، اما شرایط آشورماتوف می‌تواند در این مدت بهبود پیدا کند و مصدومیت جزئی او برطرف شود.

بازگشت این بازیکن می‌تواند خبر خوبی برای کادر فنی باشد. همچنین بازیکنانی که در هفته‌های اخیر فرصت کمتری برای حضور در ترکیب اصلی داشته‌اند از جمله مهران احمدی، می‌توانند با تمرینات هدفمندتر به شرایط مطلوب برسند و در ادامه فصل گزینه‌های قابل اتکاتری برای سرمربی باشند.

واقعیت این است که تعطیلات همیشه برای همه تیم‌ها یک فرصت مثبت نیست. گاهی تیم‌های بالانشین که به ریتم مناسبی رسیده‌اند با وقفه مسابقات بخشی از هماهنگی و شتاب خود را از دست می‌دهند.

مع‌الوصف برای استقلال این تعطیلات بیش از آنکه تهدید باشد، یک موهبت به شمار می‌رود.

استقلال به فرصتی نیاز دارد تا خستگی را از تن بازیکنان بیرون کند، شرایط نفرات آسیب‌دیده را بهبود ببخشد و برای ادامه مسیر آماده‌تر شود. نکته مهم‌تر اینکه این تیم بدون بهره‌مندی از تقویت نقل‌وانتقالاتی وارد چرخه مسابقات شده و از این منظر با محدودیت جدی در عمق ترکیب مواجه است.

بنابراین بازسازی نیروهای موجود و استفاده حداکثری از ظرفیت بازیکنان فعلی اهمیت دوچندانی دارد.

حالا توپ در زمین سهراب بختیاری‌زاده است تا از این فرصت طلایی به بهترین شکل استفاده کند و استقلال را با توان بدنی بیشتر گزینه‌های آماده‌تر و انگیزه‌ای تازه به میدان بازگرداند.

دلیل موفقیت‌های استقلال فقط بختیاری‌زاده است

# مؤمنی: مدیران نباید پشت نتایج تیم پنهان شوند

مصاحبه

محمد محمدی سدهی
خبرنگار

**تغییرات مدیریتی باشگاه استقلال را می‌توان یکی از مهم‌ترین موضوعات اخیر این تیم دانست؛ تیمی که با وجود مشکلات فراوان هم خوب بازی می‌کند و هم خوب نتیجه می‌گیرد. اواسط مردادماه سال گذشته بود که علی نظری جویباری استعفای خود را روی میز مدیرعاملی استقلال گذاشت تا علی تاجرنیا، سرپرستی باشگاه را برعهده بگیرد.**

**هرچند در طی این مدت تاجرنیا به واسطه نتایج خوب شاگردان سهراب بختیاری‌زاده در فضای حقیقی و فضای مجازی محبوب هواداران است اما آیا عدم حضور مردی با سمت مدیرعاملی بر مسند این باشگاه، آن هم باشگاه بزرگی همچون استقلال، یک ضعف محسوب نمی‌شود؟ آن هم در شرایطی که باشگاه با موضوع مهمی همچون بسته بودن پنجره نقل و انتقالاتی باشگاه مواجه بوده و هست. فوتبال ایران سال‌هاست که از ضعف مدیریتی رنج می‌برد و این موضوع بر هیچ کس پوشیده نیست، فقدان حضور مدیران تربیت شده فوتبالی باعث شده تا این موضوع بر پیکر این رشته محبوب ضربات جبران‌ناپذیری وارد کند. انتخاب مدیرعامل جدید استقلال و تغییرات مدیریتی به خصوص در سال‌های اخیر موجب شد تا «ایران ورزشی» با محمد مؤمنی، عضو اسبق هیأت مدیره استقلال صحبت کند.**

**استقلال بیش از یک سال است که مدیرعامل نداشته و حالا تکلیف مدیریت باشگاه مشخص شده است. این خلأ چه تأثیری بر عملکرد تیم داشت؟**

مشکل فوتبال ایران صرفاً افراد نیستند و این موضوع در فوتبال اروپا هم رایج است و تغییر مدیران وجود دارد اما نه به این شدت و سرعت. فوتبال در دنیا ساختار دارد و براساس آن برنامه‌ها پیش می‌رود. در دنیا این گونه است که با تغییرات مدیریتی برنامه‌ها متوقف نمی‌شود و مسیرهای توسعه ادامه دارد و هویت باشگاه حفظ شده است و این برای افرادی که بر صندلی مدیریت باشگاه تکیه می‌کنند اهمیت دارد و جزو اصول محسوب می‌شود. مدیران باید تلاش کنند تا هم دانش خود و هم دانش مدیران پایین‌دستی در باشگاه‌ها را به‌روز کنند که البته این کار آسانی نیست. اما در کشور ما به هیچ وجه به این موضوع اهمیت نمی دهند.

**راه‌حل چیست؟**

ساده است، مدیران باید برنامه داشته باشند و مدیر بعدی باید موظف باشد تا براساس همان برنامه مدیر قبلی پیش برود. فوتبال ایران مدیرمحور است اما فوتبال دنیا برنامه‌محور که همین موضوع باعث می‌شود تا باشگاه به توسعه پایدار برسد و نتایج مقطعی نباشد. در کشور ما هر فردی نفوذ بیشتری داشته باشد به عنوان مدیرعامل انتخاب می‌شود. به خصوص در سال‌های اخیر، دو تیمی که بیشترین هوادار را دارند و همچنین برخی از مدیران بدون هیچ تخصص و نام و نشانی بر صندلی ریاست می نشینند.

**دلیل بی‌اهمیتی مدیران جدید به برنامه مدیر قبلی را چه می‌دانید؟**

مدیر جدید به دنبال نتایج مقطعی است و این مهم‌ترین موضوع برای اوست. مدیر به مربی تأکید می‌کند که باید تمام بازی‌ها را ببرد اما در فوتبال دنیا تصمیم‌گیری مدیران براساس داده‌ها و اطلاعات است.

تصمیمات مدیران در باشگاه‌های ایرانی سلیقه‌ای است و هر مدیری که می‌آید خود را برتر از مدیر قبلی می‌داند، این در حالی است که مدیرعامل جدید باید با بررسی برنامه مدیریت قبلی به فکر توسعه باشد.

مدیر عامل جدیدی که می‌آید باید وفاق و همدلی را برعهده گرفت، عملکرد تیم خوب بوده، به خصوص حالا که تیم با سهراب بختیاری‌زاده، سرمربی کنونی تیم عملکرد خوبی دارد اما نتایج اخیر استقلال، برگ برنده مدیران باشگاه نیست چرا که این تفکرات خود سهراب بوده که استقلال را در این نقطه نگه داشته است. او بود که با برخی بازیکنان جوان شروع کرد و حالا هم نتیجه می‌گیرد اما برخی‌ها پشت نتایج خوب استقلال پنهان شدند، در صورتی که باید پاسخگوی برخی مسائل باشند.

**به وجود بیاورد نه اینکه در کار مدیر گذشته بگذارد و منتقد برنامه‌های او باشد. مدیران کلانی که وارد باشگاه‌ها به خصوص باشگاه‌های بزرگ می‌شوند باید پاسخگوی تک تک اقدامات خود باشند.**

**انتخاب مدیرعامل تخصصی در بحث فوتبال چقدر می‌تواند به فوتبال ما کمک کند؟ آیا تلفیق تجربه و تخصص مدیران ورزشی ضعف فوتبال ایران محسوب می‌شود؟**

ما چنین مدیرعاملی نداریم، البته هستند افرادی که چنین ویژگی‌هایی دارند اما به آنها اهمیت نمی‌دهیم. استقلال و پرسپولیس محبوب‌ترین جایگاه برای مدیران خاص است. مدیرعامل ورزشی باید دانش مدیریت ورزشی و فوتبالی داشته باشد و در کنار آن بتواند به درستی هزینه کند. مدیر باید با فضای فوتبال آشنا باشد و توان مدیریت حاشیه‌هایی را که در فوتبال ما وجود دارد، داشته باشد اما متأسفانه این‌گونه نیست.

**آیا در باشگاه‌های ایرانی تعریفی در دخالت مدیران در مباحث فنی وجود دارد؟**

خیر. اما در فوتبال ایران مدیران به دنبال جذب بازیکن و مسائل فنی هستند و هیچ کجای دنیا یک مدیرعامل تا این حد در بخش‌های اینچنینی دخالت نمی‌کند. در اینجا مدیر جای سرمربی برای کوچک‌ترین مسائل فنی تصمیم می‌گیرد که ماحصل آن می‌شود نتایج اخیر فوتبال ما.

**در طی این مدت سرپرستی تاجرنیا اکثر پیشکسوتان موافق عملکرد او بودند، شما چطور؟**

از زمانی که هلدینگ خلیج‌فارس مالکیت باشگاه را برعهده گرفت، عملکرد تیم خوب بوده، به خصوص حالا که تیم با سهراب بختیاری‌زاده، سرمربی کنونی تیم عملکرد خوبی دارد اما نتایج اخیر استقلال، برگ برنده مدیران باشگاه نیست چرا که این تفکرات خود سهراب بوده که استقلال را در این نقطه نگه داشته است. او بود که با برخی بازیکنان جوان شروع کرد و حالا هم نتیجه می‌گیرد اما برخی‌ها پشت نتایج خوب استقلال پنهان شدند، در صورتی که باید پاسخگوی برخی مسائل باشند.



**عملکرد هلدینگ خلیج‌فارس را از زمان واگذاری باشگاه تاکنون چطور دیده‌اید؟**

این اتفاق خوبی بود و باید از هلدینگ و کارمندان محترمش تشکر کرد. هلدینگ پشتوانه بسیار خوبی است اما مالک اصلی استقلال را باید هواداران این تیم بدانیم. اعتقاد من بر این است که نگاه هلدینگ خلیج‌فارس به باشگاه استقلال باید وسیع‌تر باشد. یکی از اصلی‌ترین مشکلات فوتبال ما ساختار است و امیدواریم که مالکیت باشگاه در این مورد هم ورود کند. استقلال با دو قهرمانی در آسیا یک برند بسیار مهم است و باید مدیران هلدینگ تلاش کنند تا این باشگاه بتواند عقب‌افتادگی‌های گذشته را جبران کند.

**با تمام این صحبت‌ها، نظرتان درباره انتخاب مصطفی متدین چیست؟**

نمی‌توان نظر داد چرا که ایشان هنوز کار خود را شروع نکرده است. باید در بلندمدت در خصوص عملکرد یک مدیر اظهارنظر کرد نه در کوتاه مدت. البته شنیده‌ام او سابقه خوبی دارد اما این را نمی‌توان دلیلی بر آن دانست که بتواند در استقلال موفق شود. تنها می‌توانم برای ایشان آرزوی موفقیت کنم اما اعتقادم بر این است که مدیران باید پاسخگو باشند و امیدوارم که او هم پاسخ اقدامات خود را بدهد. موضوع دیگر استمرار است. در حال حاضر پنجره نقل و انتقالاتی باشگاه بسته است که بازکردن آن باید اولویت اصلی مدیران کنونی باشگاه باشد.

**در مراسم یادبود مرحوم حسن حبیبی شاهد آشتی دو مدیرعامل استقلال (علی خطیر و حجت کریمی) هم بودیم. این اتفاق خوبی بود؟**

اختلاف این دو عزیز اصلاً به سود استقلال نبود. خطیر و کریمی بارها در رسانه‌ها صحبت‌هایی علیه یکدیگر مطرح می‌کردند، که اصلاً اتفاق خوبی نبود.

اردوگاه آبی

بعد از حذف دوباره از لیست تیم ملی آلبانی

## استقلال همه تمرکز آسانی

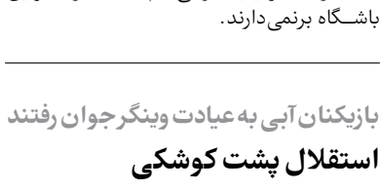
یاسر آسانی این روزها به مهره طلایی استقلال تبدیل شده است. بازیکنی که تعریف و تمجید کارشناسان داخلی و خارجی را برانگیخته است. آسانی در ترکیب استقلال به مهره‌ای بدل شده که هر زمان از بازی انتظارش را باید داشت که او با حرکتی فریبنده دروازه رقبا را باز کند و برای استقلال گل بزند.

نمونه‌اش بازی با الشمال قطر و گلی که او در واپسین دقایق به ثمر رساند تا استقلال دست پر از میدان خارج شود و ۳ امتیاز شیرین به دست آورد. گلزنی‌های مکرر یاسر آسانی سبب شده احتمال حضور او در تیم ملی آلبانی نیز داده شود، اما ستاره استقلال بعد از اینکه دوباره در لیست تیم ملی آلبانی قرار نگرفت، توجهی به این مسائل ندارد. او در صحبتی کوتاه، اما مهم اعلام کرده همه ذهنش بازی در ترکیب استقلال است و به موضوعات دیگر فکر نمی‌کند. این نشان‌دهنده روح حرفه‌ای آسانی است. او می‌داند اگر تحت تأثیر دعوت نشدن به تیم ملی کشورش قرار بگیرد، ممکن است در استقلال نیز آمادگی و تمرکز خود را از دست بدهد. برای همین او روی استقلال زوم کرده است.

آسانی قبل از بازی با استقلال خوزستان از سوی کنفدراسیون فوتبال آسیا در میان برترین بازیکنان هفته چهارم لیگ نخبگان آسیا قرار گرفت. این برای دومین بار بود که آسانی چنین جایگاهی را تجربه می‌کرد و بدون شک ادامه این روند منجر به پیشنهادات قابل توجه تیم‌های حاشیه خلیج‌فارس به این بازیکن خواهد شد.

دردسرهای استقلال تمامی ندارد

## بدهی ۱۶۵ هزار یورویی آبی‌ها به ساپینتو



در حالی که مبلغ مطالبه ریکاردو ساپینتو، سرمربی پرتغالی سابق استقلال بیش از ۴۰۰ هزار یورو بود، با ارائه دفاعیات باشگاه استقلال به فیفا، این رقم به حدود ۱۶۵هزار یورو کاهش پیدا کرد.

با این حال طبق رأی صادرشده، استقلال موظف به پرداخت این مبلغ به سرمربی سابق خود است.

ساپینتو پس از برکناری از هدایت استقلال در پی دریافت مطالبات خود از این باشگاه شکایت کرده بود و استقلال نیز چند ماه قبل دفاعیات خود را به فیفا ارائه داد.

اما این پرونده بار دیگر بحث هزینه‌های سنگین مربیان خارجی در استقلال را به میان آورده است. اگرچه نمی‌توان منکر برخی اقدامات و نتایج ساپینتو در دوران حضورش شد، اما واقعیت این است که حضور مربیان خارجی برای استقلال در موارد متعددی با هزینه‌های سنگین و پرونده‌های مالی همراه بوده است.

در مقابل، این روزها سهراب بختیاری‌زاده با هزینه‌ای به‌مراتب کمتر هدایت استقلال را بر عهده دارد و عملکرد او بار دیگر این سؤال را مطرح کرده است: آیا استقلال برای موفقیت حتماً باید سراغ مربیان خارجی با قراردادهای نجومی برود؟

استقلال همچنان باید تاوان قراردادهای گذشته را بدهد؛ هزینه‌هایی که حتی پس از پایان همکاری با مربیان خارجی هم دست از سر این باشگاه برنمی‌دارند.

بازیکنان آبی به عیادت وینگر جوان رفتند

## استقلال پشت کوشکی

در حالی که علیرضا کوشکی در فهرست بازی با استقلال خوزستان قرار نداشت و قبل از این بازی نیز به دلیل آب آوردن ریه که بر اثر یک برخورد در تمرین ایجاد شد، جراحی کرده بود و نتوانست استقلال را در سفر به اهواز همراهی کند اما بخش رسانه‌ای باشگاه استقلال در اقدامی قابل توجه عکس این بازیکن را در قاب پوستر قبل از بازی قرار داد.

این اقدام نشان داد که در استقلال به نوعی اعتقادی «به پهلوان زنده را عشق است» وجود ندارد و عوامل این باشگاه به خوبی درک می‌کنند که در چه مواقعی باید هوای بازیکنان را داشته باشند. در همین راستا عکس کوشکی قبل از بازی در پوستر پیش‌بازی درج شد تا این بازیکن بداند که مجموعه استقلال در شرایطی که به شدت نیاز به بازیکنان آماده وجود دارد و نیمکت این تیم عمیقاً خالی است، نیاز مبرم به این دست بازیکنان وجود دارد تا هرچه زودتر بازگردند.

طبق اعلام پزشکان قرار است کوشکی بعد از ۲ روز بستری از بیمارستان مرخص شود. ناگفته نماند زمانی که کوشکی در بیمارستان بود مدیران، مسئولان و بازیکنان استقلال بر بالینش حاضر شدند و از او عیادت کردند. استقلالی‌ها همه گونه پشت کوشکی هستند.