



۹۶ روز تا بازی های جام ملت های آسیا

روایت درآمدزایی عجیب باشگاه های فوتبال ایران مدیریت میلیاردری با جیب خالی

← اسفندیارپور: تا اقتصاد فوتبال اصلاح نشود حرفه ای سازی در حد شعار می ماند



با کسب ۱۹ طلا، ۱۸ نقره و ۱۵ برنز پرونده ورزش ایران در بازی های آسیایی ناگویا بسته شد

۵۲ مدال برای فرشتگان میناب

- ← پزشکيان: زنان ايران توان ايستادن بر قله های جهان را دارند
- ← آخرين طلای کاروان ایران به نام والیبال سند خورد
- ← شاهکار کشتی آزاد با درخشش یونس امامی
- ← نامه خسروی وفا به رهبر معظم انقلاب: مدال های ایران، هدیه به ملت
- ← بهروزآذر: به افتخارآفرینی و شایستگی زنان ورزشکار می بالیم
- ← پایان تکواندو با طلای سلیمی؛ نقره حاج موسایی و برنز احمدی
- ← یوشیدا در خانه خودش خاک شد؛ طلا برازنده آذریپرا
- ← کاروان ایران در جدول توزیع مدال جایگاه ششم را به دست آورد



سرمقاله

ایران؛ افتخار غرب آسیا



علی جوادی
سردبیر

بازی های آسیایی برای ما تمام شد. ۱۹ طلا، ۱۸ نقره و ۱۵ برنز، نتیجه زحمت و تلاش ورزشکاران ایران بود تا ما در رده ششم بازی ها قرار بگیریم. در این دوره هم ۴ طلا بیشتر گرفتیم و هم در رده بندی توزیع مدال، یک پله بالاتر ایستادیم. ۲ نکته مهم در مورد مدال گیری ورزشکاران ایران وجود دارد: نخست اینکه همچنان بهترین تیم غرب آسیا هستیم و نکته دوم اینکه همه ورزشکارانمان، ایرانی واقعی هستند. توسعه یافتگی ورزش، خریدن ورزشکار حرفه ای از کشورهای دیگر نیست؛ پرورش استعدادهایی است که مادرزاد و ژنتیک، توان ورود به دنیای ورزش را دارند. گرچه قطر با استخدام ورزشکاران حرفه ای از کشورهای آفریقایی، جرقه این جریان را در میان کشورهای عربی زد؛ اما اکنون بحرین پیشقراول این ماجراست و شتاب بیشتری به استخدام دوندگان غریبومی از قاره آفریقا داده است.

از میان ۱۱ طلای بحرین در بازی های آسیایی ناگویا ۲ طلا به ببرهانو بالو (اتیوپی)، یک طلا به نلی کور (با نام واقعی جیبوکسکی از کنیا)، یک طلا به سیلوا عیدناصر (نیجریه)، یک طلا به شیتایی ایشیتی (اتیوپی) و ۳ طلا به وینفرد یایو (دوئنده زن کنیایی) تعلق داشت. به عبارت بهتر، همه اعتبار و افتخار ورزش بحرین و دیگر کشورهای عربی متعلق به ورزشکارانی است که به آن منطقه ارتباطی ندارند. ایران در پایان بازی های آسیایی ناگویا، با مجموعه ای از ورزشکاران ایرانی بالاتر از همه کشورهای غرب آسیا ایستاد.

نکته قابل تأمل این است که کشورهای عربی حتی با حربه استخدام ورزشکاران غیرآسیایی، به دنبال دستیابی به جایگاه ایران هستند و درجا زدن ورزش ما، می تواند به آنها در رسیدن به این هدف کمک کند.

گرچه مرغوبیت مدال های ما در این دوره درخشان تر از دوره قبل بود؛ اما ضروری است از همین امروز برای حفظ این جایگاه و حتی بهبود آن برنامه ریزی کنیم. بازی های آسیایی ناگویا دریچه های زیبایی را به روی ورزش ما گشود و منتفی ترین کار، نگاهی علمی، جدی و برنامه محور به رشته هایی است که در میان شگفتی، به ما مدال هدیه دادند... و البته از سرمایه گذاری در ورزش هایی که بی برنامه بودند و مایوس مان کردند، دست بکشیم و به قدرت رؤسای این فدراسیون ها، بی توجه با شیم.

نبرد با وایکینگ‌ها در دراگاٲو

همه چیز زیر سایه جدایی کریس



عکس: ها Gettyimages

گزارش یک

تیم ملی پرتغال در شرایطی خود را برای چهارمین مسابقه لیگ ملت‌های اروپا مقابل نروژ آماده می‌کند که مهم‌ترین سوژه پیرامون این تیم، نه صدرنشینی و نتایج درخشان شاگردان ژرژ ژسوس، بلکه غیبت کریستیانو رونالدو است؛ ستاره‌ای که

تنیس

جوکوویچ: این فصل برایم خیلی سخت بود

قهرمان خسته

نواک جوکوویچ پس از پیروزی دشوار برابر بو یونچاٲوکنه در مسابقات تنیس اوپن چین، بار دیگر درباره شرایط جسمانی خود صحبت کرد و اعتراف کرد که فصل ۲۰۲۴ برای او به یکی از دشوارترین دوره‌های دوران حرفه‌ای‌اش تبدیل شده است. تنیسور ۳۹ ساله صربستانی در جریان این مسابقه نیز به دلیل مشکل جسمانی درخواست تایم‌اوت پزشکی کرد؛ اتفاقی که نگرانی‌ها درباره وضعیت بدنی او را افزایش داده است.

جوکوویچ با وجود این مشکل توانست مسابقه را با نتیجه ۶-۷، ۶-۴ به سود خود تمام کند و رکورد شکست‌ناپذیری‌اش در رقابت‌های پکن را به ۳۱ پیروزی متوالی برساند. این پیروزی همچنین او را به مرحله یک‌چهارم نهایی رساند، اما آنچه بیش از نتیجه مسابقه مورد توجه قرار گرفت، صحبت‌های صریح او درباره شرایط جسمانی‌اش بود. قهرمان ۲۴ گرنده‌اسلم گفت مشکل او صرفاً خستگی یا کمبود آمادگی بدنی نیست و یک مساله جسمانی نامشخص، ماه‌های اخیر را برایش بسیار دشوار کرده است. او تأکید کرد که خودش و اعضای تیمش همچنان در تلاش هستند منشأ این مشکلات را پیدا کنند و راهی برای حفظ شرایط مناسب برای ادامه رقابت‌ها بیابند.

این شرایط در حالی رقم می‌خورد که جوکوویچ پس از شکست غیرمنتظره در دور نخست گرنده‌اسلم آمریکا وارد مرحله‌ای پرابهام در فصل خود شده است؛ مسابقه‌ای که برای او زودترین حذف از یک گرنده‌اسلم از سال ۲۰۰۶ محسوب می‌شد. او در جریان حضورش در نیویورک نیز با مشکلاتی از جمله درد در ناحیه کمر و شانه و استفراغ مواجه شده بود. با این حال، جوکوویچ در یکن نشانه‌ای امیدوارکننده هم دریافت کرده است؛ او گفت برای نخستین بار در این فصل، در بخش پایانی یک مسابقه احساس کرده وضعیت جسمانی‌اش رو به بهبود است. بازگشت به فرم مطلوب برای پرافتخارترین مرد تنیس جهان، اکنون بیش از هر چیز به توانایی او برای کنترل این مشکلات جسمانی وابسته است.

خبر

افشاگر سیتی تهدید به مرگ شد

روی پینتو، بنیانگذار وبگاه «فوتبال لیکس» و یکی از مهم‌ترین افشاگران اسناد محرمانه فوتبال، پس از دریافت تهدیدهای مستقیم به مرگ، محل اقامت خود را ترک کرده و به مکانی نامعلوم پناه برده است. این اتفاق پس از صدور رأی تاریخی درباره تخلفات مالی منچسترسیتی رخ داده؛ پرونده‌ای که بخشی از اسناد آن از افشاکاری‌های پینتو سرچشمه گرفته است. پینتو در سال ۲۰۱۸ بیش از ۷۰ میلیون سند را در اختیار نشریه آلمانی اشپیلگ کلار داد که اطلاعات گسترده‌ای درباره مسائل مالی باشگاه منچسترسیتی منتشر کرد. او از سال ۲۰۲۰ تحت پوشش برنامه حفاظت از شهود پرتغال زندگی می‌کرد، اما دولت این کشور اعلام کرده این حمایت از اکتبر پایان خواهد یافت. پینتو می‌گوید تهدیدهای جانی، او را مجبور به مخفی شدن نامحدود کرده است. وکلای او نیز به این تصمیم اعتراض کرده‌اند و برای تأمین هزینه‌های امنیتی، کمپین جمع‌آوری کمک مالی را راندازی شده است.

مونتلا: بازیکنانم را مقصر نمی‌دانم

وینچنزو مونتلا پس از شکست ۳-۰ ترکیه مقابل بلژیک در لیگ ملت‌های اروپا، از بازیکنانش دفاع کرد و گفت قصد ندارد تحت تأثیر انتقادهای مطرح‌شده قرار بگیرد. این سومین شکست متوالی ترکیه در این رقابت‌ها بود، اما سرمربی ایتالیایی تأکید کرد تیمش باید از حضور در بالاترین سطح لیگ ملت‌ها برای پیشرفت استفاده کند. مونتلا گفت در چنین سطحی اشتباهات مجازات می‌شوند و تنها اشتباه جدی تیمش را نحوه بازی در نیمه نخست دیدار برابر ایتالیا دانست؛ مسابقه‌ای که ترکیه با نتیجه ۱-۴ شکست خورد. او تأکید کرد بازیکنانش برابر بلژیک واکنش مناسبی نشان دادند و با تمام توان جنگیدند.

سرمربی ترکیه همچنین غیبت بازیکنانی مانند هاگان چالان‌اوغلو، کنان ییلدیز، اورکون کوکچو و مرت مولدور را مهم دانست و گفت تیمش با همین نسل توانسته پس از ۲۴ سال به جام جهانی برسد و به لیگ A صعود کند.

رابیو: دوناروما ایتالیا را نجات داد

آدرین رابیو هافبک فرانسه، پس از تساوی برابر ایتالیا عملکرد جان لوئیجی دوناروما را ستود و تأکید کرد دروازه‌بان ایتالیا مانع پیروزی تیمش شده است. رابیو گفت فرانسه در بخش‌هایی از مسابقه کاملاً بر بازی مسلط بود و موقعیت‌های متعددی ایجاد کرد، اما چند مهار استثنایی دوناروما اجازه نداد میزبان به گل‌های بیشتری برسد.

او همچنین از پرس شدید فرانسه و تلاش بازیکنان در زمان از دست دادن توپ ابراز رضایت کرد و گفت تیم بارها در نیمه زمین ایتالیا توپ را پس گرفت. با این حال، رابیو معتقد است فرانسه پس از رسیدن به گل کمی از شدت بازی خود کاست و باید در این زمینه پیشرفت کند.

همچنین از عملکرد مهاجمان تمجید کرد و گفت همه بازیکنان در دفاع و حمله مشارکت داشتند. رابیو در نهایت تأکید کرد اگرچه فرانسه به پیروزی نرسید، اما نشانه‌های مثبتی از عملکرد تیم دیده شد.

تیم بوده است. به همین دلیل، هرگونه اختلاف میان او و سرمربی می‌تواند فراتر از یک تصمیم فنی معمولی مورد توجه قرار بگیرد. حالا ژسوس باید نشان دهد که پرتغال بدون اتکا به نام بزرگ‌ترین ستاره نسل اخیر خود نیز می‌تواند به مسیر موفقیت ادامه دهد. پیروزی ۴ بر ۲ مقابل دانمارک در غیاب رونالدو، نشانه‌ای از توانایی این تیم برای ادامه رقابت‌ها بدون کاپیتان باختره‌اش بود؛ هرچند یک مسابقه برای نتیجه‌گیری درباره تأثیر بلندمدت این

سال‌ها چهره اصلی فوتبال پرتغال بوده و حالا اختلاف او با سرمربی جدید تیم ملی، آینده حضورش در ترکیب سلساٲو را با ابهام روبه‌رو کرده است. پرتغال یکشنبه شب در ورزشگاه دراگاٲو میزبان نروژ خواهد بود؛ مسابقه‌ای که در ظاهر می‌تواند گام دیگری برای تثبیت صدرنشینی این تیم باشد، اما حواشی مربوط به رونالدو همچنان فضای اطراف تیم را تحت تأثیر قرار داده است. رونالدو پس از اختلاف با ژسوس، اردوی تیم ملی را ترک کرد و در دیدار قبلی پرتغال برابر

سالاها چهره اصلی فوتبال پرتغال بوده و حالا اختلاف او با سرمربی جدید تیم ملی، آینده حضورش در ترکیب سلساٲو را با ابهام روبه‌رو کرده است. پرتغال یکشنبه شب در ورزشگاه دراگاٲو میزبان نروژ خواهد بود؛ مسابقه‌ای که در ظاهر می‌تواند گام دیگری برای تثبیت صدرنشینی این تیم باشد، اما حواشی مربوط به رونالدو همچنان فضای اطراف تیم را تحت تأثیر قرار داده است. رونالدو پس از اختلاف با ژسوس، اردوی تیم ملی را ترک کرد و در دیدار قبلی پرتغال برابر

«قیصر» آماده عبور از سایه آگیره است؟ مارکز در آزمون بزرگ مکزیک



رافائل مارکز دیگر آن مدافع آرام و مقتدری نیست که سال‌ها با بازوبند کاپیتانی مکزیک در جام‌های جهانی می‌درخشید. او حالا باید همان ویژگی‌های رهبری را از داخل زمین به کنار خط منتقل کند؛ جایی که هر تصمیم، هر فهرست بازیکنان و هر نتیجه می‌تواند آغاز موج تازه‌ای از انتقادات باشد. مارکز پس از جام جهانی ۲۰۲۴ هدایت تیم ملی مکزیک را بر عهده گرفته و نخستین آزمون جدی او، دیدار برابر آمریکا است؛ مسابقه‌ای که حساسیت آن برای فوتبال مکزیک فراتر از یک بازی دوستانه است.

مارکز در دوران بازی، یکی از مهم‌ترین چهره‌های تاریخ فوتبال مکزیک بود. پنج حضور در جام جهانی و سال‌ها بازی در سطح اول فوتبال اروپا، از موناکو تا بارسelونا، تجربه‌ای کم‌نظیر برای او ساخته است. با این حال، انتقال از بازیکنی رهبر به مربی‌ای که باید درباره ۱۱ بازیکن تصمیم بگیرد، چالش متفاوتی است.

میراث آگیره، سکوی پرتاب مارکز

مارکز پیش از رسیدن به نیمکت مکزیک، دو سال دستیار خاوسر آگیره بود و در جام جهانی ۲۰۲۴ نیز از نزدیک در جریان کار تیم قرار داشت. همین شناخت از بازیکنان و فضای تیم ملی یکی از مهم‌ترین سرمایه‌های او در آغاز این دوره است.

آگیره نیز پیش‌تر از توانایی‌های فنی و شخصیتی مارکز تمجید کرده بود و تجربه حضور او در بارسelونا و دریافت

مدرك مربیگری یوفا را از نقاط قوتش می‌دانست. با این حال، از اینجا به بعد مارکز دیگر دستیار نیست و مسئولیت تصمیم‌های اصلی مستقیماً بر دوش اوست.

انتظاراتی بزرگ

شروع کار مارکز چندان آرام نبوده است. مکزیک در دو بازی نخست دوره او مقابل کلمبیا و پرو به تساوی ۱-۱ رسید و همین نتایج باعث شد فشار روی سرمربی جدید زودتر از انتظار آغاز شود.

بخشی از انتقادات نیز به فهرست بازیکنان مربوط بود. انتخاب دوباره بازیکنانی مانند هیروینگ لوانزو و ژرمن برترامه و کنار گذاشتن برخی چهره‌های حاضر در جام جهانی، واکنش‌هایی را در میان هواداران و رسانه‌های مکزیکي به دنبال داشت.

اما بازی با آمریکا نقطه‌ای متفاوت است. این مسابقه نخستین دیدار مارکز با بزرگ‌ترین رقیب منطقه‌ای مکزیک محسوب می‌شود و نتیجه آن می‌تواند فضای پیرامون سرمربی جدید را تا حدی تغییر دهد.

رونمایی از قیصر

مارکز در دوران بازی به دلیل آرامش، تصمیم‌گیری و توانایی هدایت تیم‌هایی به «قیصر» مشهور شد. او برخلاف برخی ستاره‌های پرهیاهوی فوتبال مکزیک، بیشتر با عملکردش رهبری می‌کرد تا فریاد زدن.

اکنون همین ویژگی باید در مربیگری نیز به کار گرفته شود. او تیمی را تحویل گرفته که انتظارات زیادی از آن وجود دارد و در آستانه دوره‌ای تازه قرار دارد. حضور آندرس کواردادو به عنوان دستیار و ادامه همکاری با بخشی از کادر آگیره نیز نشان می‌دهد مارکز می‌خواهد تجربه گذشته را با ایده‌های جدید ترکیب کند.

آزمون اصلی تازه آغاز شده است. مارکز دیگر نمی‌تواند با بازوبند کاپیتانی رهبر مکزیک باشد؛ این بار باید از کنار زمین تیمش را هدایت کند. دوره «قیصر» در نیمکت مکزیک آغاز شده و نخستین آزمون بزرگ او، در حساس‌ترین رقابت فوتبال آمریکای شمالی از راه رسیده است.



مسیر ساخت تیمی منسجم‌تر بود؛ تیمی که فعلاً بیش از ستاره‌های بزرگ، روی نظم، سازماندهی و اعتماد به یک سبک مشخص تکیه دارد. با این حال، برای تبدیل این نشانه‌های مثبت به نتایج بزرگ‌تر، ایتالیا باید راه گل زن را هم پیدا کند.

موقعیت از دست‌رفته کین در نیمه نخست نمونه‌ای از همین مشکل بود. ورود بازیکنانی مانند اسکما، ورگارا و مالدینی نیز نشان داد مانچینی به دنبال افزایش قدرت هجومی تیم است. در مجموع، تساوی مقابل فرانسه یک گام دیگر در

فاصله دارد و فاجولوی وظیفه ایجاد نظم در میانه میدان را بر عهده داشت، فراتزی نیز بار دیگر نشان داد که در حمله نیز می‌تواند مهره‌ای خطرناک باشد، هرچند یک موقعیت مناسب گلزنی را از دست داد.

ایتالیا باید گل بزند

مهم‌ترین ضعف آتزواری همچنان در خط حمله دیده می‌شود. این تیم در برابر فرانسه نشان داد که می‌تواند دفاع کند، فضاها را ببندد و حتی موقعیت بسازد، اما برای تبدیل این عملکرد به پیروزی، باید از فرصت‌هایش استفاده کند.

بازیکنان خط دفاعی با تمرکز بالا تلاش کردند جریان حملات حریف را مختل کنند و در انتقال از دفاع به حمله نیز گاهی بازیکنان ایتالیا خود را در نیمه زمین فرانسه رساندند. گل باستونی نیز نشانه‌ای از همین جسارت در زمان مناسب بود.

خط میانی هنوز کامل نیست

مانچینی همچنان در حال پیدا کردن ترکیب ایده‌آل خط میانی است. در دیدارهای اخیر ترکیب‌های متفاوتی امتحان شده و برابر فرانسه نیز فراتزی، تونالی و فاجولوی فرصت بازی پیدا کردند. تونالی هنوز با بهترین شرایط خود

دفاع، نقطه اتکای ایتالیا

ایتالیا به خوبی می‌دانست که نمی‌تواند مقابل فرانسه وارد یک بازی کاملاً باز شود. به همین دلیل، سازماندهی دفاعی و بستن فضاها در دستور کار قرار گرفت. آتزواری با عقب کشیدن خطوط، مسیرهای پاس و نفوذ بازیکنانی مانند اولیسه، چرکی و دوتو را محدود کرد و دمیله نیز فرصت چندانی برای اثرگذاری پیدا نکرد. البته این رویکرد باعث شد ایتالیا بیش از حد عقب بنشیند، اما در شرایطی که فرانسه مالکیت و فشار بیشتری داشت، انتخاب دیگری نیز چندان منطقی به نظر نمی‌رسید.

نشانه‌های امیدوارکننده در تیم مانچینی

ایتالیا دوباره خودش را پیدا می‌کند

تساوی ۱-۱ ایتالیا برابر فرانسه در ورزشگاه استاد دو فرانس، فراتر از نتیجه، تصویری از تیمی ارائه کرد که هنوز کاستی‌های جدی دارد، اما از نظر ساختار و منطق بازی، نشانه‌هایی امیدوارکننده از خود نشان می‌دهد. آتزواری در شرایطی مقابل یکی از قدرتمندترین تیم‌های اروپا قرار گرفت که انتظار می‌رفت کار دشواری برای مقاومت داشته باشد، اما شاگردان روبرتو

مانچینی توانستند بازی را کنترل کنند و حریف را برای رسیدن به موقعیت‌های جدی با مشکل مواجه سازند.

اردوگاه سرخ

علیپور و کنعانی منتظر نتیجه تست

طبق اعلام مدیررسانه‌ای تیم پرسپولیس هم علی علیپور و هم حسین کنعانی‌زادگان از ناحیه زانو مصدوم هستند و کادر پزشکی از روز اول در تلاش است تا آنها به بازی با صنعت نفت برسند. اشرف اعلام کرد هنوز مشخص نیست این دو بازیکن به بازی جمعه برسند یا نه و باید از آنها تست گرفته شود که جواب این تست مشخص می‌کند که شرایط بازگشت به تمرین را خواهند داشت یا نه. با اعلام اشرف هر دو بازیکن از برنامه درمانی که کادر پزشکی ریخته بود جلوتر هستند. قرار بود این دو بازیکن در تمرین عصر دیروز تست دیده‌ند.

پورعلی دوشنبه برمی‌گردد ابری از بازی بعد

با اعلام مدیررسانه تیم پرسپولیس پویا پورعلی که در دقایق ابتدای دیدار تدارکاتی مقابل چادرملو آسیب دیده بود مصدومیت حادی نداشت و بعد از اینکه چند روز به‌صورت انفرادی کار کرده از روز دوشنبه (فردا) به تمرین گروهی تیم باز خواهد گشت .

طبق اعلام علیرضا اشرف، دانیال ایری هم که در آخرین بازی تیم ملی امید در ناگویا مصدوم شده از ناحیه عضله بالای کنشاله ران آسیب دیده است. طبق اعلام کادر پزشکی مصدومیت این بازیکن نه شدید است نه خفیف اما بازی با صنعت نفت را از دست خواهد داد و از بازی بعدی می‌تواند به تیم کمک کند.

تکذیب پرداختی باشگاه به ایجنت عارف آقاسی

هفته گذشته و در برنامه فوتبال برتر، مجری این برنامه اعلام کرد، باشگاه پرسپولیس ۱۰۰هزار دلار به ایجنت آقاسی داده بود تا او زمینه انتقاد آقاسی و آسانی به پرسپولیس را فراهم کند.

در همین خصوص علی بازگشا، سخنگوی باشگاه پرسپولیس اعلام کرد همان‌طور که باشگاه پرسپولیس در خبری رسمی اعلام کرده بود در دو پرونده حقوقی علیه دو ایجنت برنده شده که جمعاً ۲۲۰هزار دلار باشگاه زنده خواهد شد.

بازگشا تأکید داشت درباره این خبر تحلیل غلطی صورت گرفت چراکه ۱۲۰هزار دلار از این مبلغ مربوط به پرونده فرناندو گابریل هافیک سابق سرخ‌هاست که حدود یک دهه قبل در این تیم بازی می‌کرد. طبق اعلام بازگشا، باشگاه پرسپولیس این مبلغ را به ایجنت گابریل پرداخت کرده بود که این پول به بازیکن مزبور نرسیده و گابریل از پرسپولیس به فیفا شکایت کرده بود و حالا این مبلغ برای باشگاه زنده شده است. بقیه مبلغ هم مربوط به ایجنت دیگری بوده که احتمالاً همان ایجنت علیچونف بوده است.

واکنش پرسپولیس به برگزار نشدن جام حذفی

علی بازگشا، سخنگوی باشگاه پرسپولیس در واکنش به برگزار نشدن رقابت‌های جام حذفی گفت، قبلاً‌آقای حدادی نامه‌ای به فدراسیون فوتبال ارسال کرده بود و اعلام داشتند حتی بدون بازیکنان ملی‌پوش در این رقابت‌ها شرکت خواهیم کرد. وی گفت جام حذفی شرایطی ایجاد می‌کند تا تیم‌های لیگ یک و لیگ‌دو در آن شرکت کنند و بازیکنان این تیم‌ها بدرخشند. ما بازیکنانی داریم که در جام حذفی کشورمان مطرح شدند و حتی به تیم ملی رسیدند.

بازگشا گفت: بهتر است در کنار این فیفادی‌ها و بازی‌های بی نتیجه تیم ملی کمی فاصله بگیریم و جام حذفی را در تعطیلات لیگ برگزار کنیم. وی همچنین گفت: شنیده‌ام قرار است برای بازی سوم تیم ملی تصمیم بگیرند و شاید بازیکنان مجدداً به اردوی تیم ملی بروند که اینطوری نیاز هم مسابقات لیگ برتر تعطیل خواهد شد که امیدوارم این‌گونه نباشد.

اینانلو به جلسه کمیته اخلاق نمی‌رود

بعد از ماجرای اهدای جام قهرمانی لیگ فریز شده فصل قبل به استقلال، نزاع و درگیری شدیدی بین مدیران رسانه‌ای و برخی مدیران باشگاه‌های پرسپولیس و استقلال در گرفت و هر دو طرف سعی کردند با استوری و توییت از خیالات هم در بیابند. همین اتفاق باعث شد تا این افراد از سوی کمیته اخلاق احضار شوند اما طبق اعلام علی بازگشا، علی اینانلو عضو هیأت مدیره باشگاه پرسپولیس اعلام کرده در جلسه کمیته اخلاق شرکت نخواهد کرد و گفته به‌خاطر استوری که منتشر کرده به این جلسه رسمیت نمی‌بخشم.

سخنگوی باشگاه پرسپولیس درباره احضارش به کمیته اخلاق گفت: خود ما هم متعجبیم، چون ما درباره فوتبال و جام صحبت کردیم. در واقع ادبیات زشت مدیر فرهنگی آن باشگاه باعث شد تا فضا متشنج شود در حالی که ما باید آرامش‌بخش فضای هواداری باشیم چراکه ضربات این رفتارها را روی سکو‌ها خواهیم خورد.

گزارش یک محمد قراکزلو خبرنگار

اگر اتفاقات عجیب و غریب فوتبال ایران در حوزه ملی گریبان پرسپولیس و سایر تیم‌های لیگ برتر را نگیرد و سومین بازی تدارکاتی تیم ملی واقعاً لغو شود، دوباره به مسابقات لیگ برتر بازمی‌گردیم. پرسپولیس ۶هفته ابتدایی فصل را به سلامت پشت سر گذاشت و حالا بعد از یک ماه تعطیلی باید وارد فاز دوم فصل شد. جایی که روی کاغذ حرفیان راحت‌تر می‌شوند اما جمع‌آوری امتیاز دشوارتر خواهد شد.

با این حال سؤال اینجاست که پرسپولیس چه چیزهایی در چتبه دارد که می‌تواند نسبت به ماندن در بالای جدول و حتی صدرنشینی زودرس امیدوار باشد. قبل‌تر بارها درباره اسکواد پروپیمان پرسپولیس، فضای متحد درون رختکن و یگدلی ایجاد شده در تیم به‌عنوان فاکتورهای مهم موفقیت صحبت شده و بارها جزئیات مهمش را مرور کرده‌ام اما امروز می‌توان درباره پتانسیل‌های مخفی تیم فعلی پرسپولیس حرف زد؛ نکته مهمی که حتماً از سوی کادر فنی این تیم در نظر گرفته شده و در ادامه راه می‌تواند برگ برنده این تیم در پروپیمان پرسپولیس و آنچه کادرفنی از لیست بازیکنان در

دلیل گرا در دفاع چپ؛ چراکه نه!

باشگاه پرسپولیس برای دنیل گرا هزینه کرده اما ماه‌هاست که از این بازیکن بهره‌ای نبرده است. گرا بزودی وارد چرخه تمرینات گروهی و مسابقات خواهد شد و می‌تواند گزینه دیگری در اختیار تارتار باشد. او در دفاع راست رقیب تازه‌ای برای مجید عیدی خواهد بود اما همچنان یک بکاپ مناسب برای دفاع چپ نیز به حساب می‌آید. پرسپولیس در دفاع چپ همچنان دچار نگرانی و کمبود است و با مصدومیت‌های متعد جلالی اوضاع کمی نگران‌کننده پیش می‌رود پس می‌توان به جابه‌جایی گرا از راست به چپ و حتی روزهایی که عیدی روی فرم نیست حساب باز کرد.

مهدی تیکدري
بهترین نسخه‌اش را ندیده‌ام
فصل قبل می‌توانست بهترین فصل فوتبال مهدی تیکدري باشد و شاید تعطیلی و نیمه‌کاره ماندن رقابت‌های لیگ برتر بیشتر از همه به ضرر او شد. با وجود این اولین خرید تابستانی پرسپولیس هنوز در تیم جدید تارتار پتانسیل‌های واقعی‌اش را نشان نداده است. تیکدري فقط دقایقی کوتاه و در بازی هفته اول در پست وینگر به میدان رفته در حالی که می‌توانست یک مهره کارگشا در این پست باشد. در این حال وجود رقبای مطرح و آماده شرایط را

طوری چید که این بازیکن در دفاع چپ به میدان برود و البته به‌خاطر توانمندی‌هایش در این پست نیز نمره قبولی بگیرد. با وجود این تیکدري از آن دست بازیکنانی است که می‌تواند در ادامه لیگ گره‌های کوری را برای تارتار باز کند.

مارکو باکیچ؛ این همه تجربه بلااستفاده مانده؟

باکیچ سابقه بازی در فوتبال ایتالیا را دارد و البته در تیم ملی مقدونیه هم بازی‌های بین‌المللی را تجربه کرده اما در ۶هفته ابتدایی خیلی خیلی کم به میدان رفت و هنوز بازی در ترکیب اصلی را

تجربه نکرده است. تارتار می‌تواند با حساب باز کردن روی مارکو به تنظیم ریتم بازی، کنترل و حفظ توپ و البته استفاده مطلوب‌تر از ضربات ایستگاهی حساب باز کند.

یاسین سلمانی؛ مهره مورد نظر برای تغییر سیستم

سیستم پایه مد نظر تارتار در ۶هفته ابتدای ۲-۴-۴ بوده و در دو بازی و در جریان مسابقه سیستم ۵-۵-۲ هم تست شده است. با این حال شاید لازم باشد برای تنوع تاکتیکی با حتی بالاجبار در ادامه بازی‌های فصل سیستم ۱-۲-۳-۴ هم تست شود که بهترین و مهم‌ترین گزینه برای این



عکس: باشگاه پرسپولیس

به میدان رفته و نمایش‌های امیدوارکننده‌ای ارائه داده است. غیر از ۱ گلی که شهرآبادی در زمان حضورش در زمین به ثمر رسانده کیفیت بالایی نیز در خط حمله ارائه کرده و چیزهایی زیادی به نوک حمله تیم اضافه کرده است. پوریا او در پست ۱۰ و بازیکن مرکزی خط سه‌نفره می‌تواند گزینه مطلوبی برای اضافه کردن خلاقیت و بهبود بازسازی باشد چراکه در اسکواد پرسپولیس پست ۱۰ دیگری نداریم.

پوریا شهرآبادی
جوکری در حد آقای گل
پوریا شهرآبادی در هر شش بازی قبلی به‌عنوان بازیکن ذخیره

عالیشاه به پرسپولیس نزدیک هم نشد!

از چند روز قبل از بازی تدارکاتی پرسپولیس – گل‌گهر این‌طور تصور می‌شد که شاید مدیران باشگاه پرسپولیس در حاشیه این بازی از امید عالیشاه کاپیتان سابق تیم‌شان تقدیرو تشکر کنند. این اتفاق در شرایطی قابل پیش‌بینی بود که باشگاه پرسپولیس تندیسی برای عالیشاه تهیه کرده بود و پیش‌بینی می‌شد در این بازی به او اهدا شود که این بازیکن قبل از شروع فصل حاضر به گرفتنش نشد.

با وجود این امید عالیشاه اصلاً به زمین شماره ۳ آزادی و محل برگزاری بازی تدارکاتی تیمش نرفت تا با پرسپولیسی‌ها رویه‌رو نشود. البته طبیعتاً عالیشاه مشکلی با بازیکنان و هم‌تیمی‌هایش که چندین سال کنارشان بوده ندارد اما ظاهراً از پیمان حدادی و مهدی تارتار که باعث کنار گذاشته شدنش از پرسپولیس بودند، دلخور است.

گفته می‌شود مدیرعامل باشگاه پرسپولیس در این بازی حضور یافته تا از عالیشاه تقدیر و تشکر کند اما کاپیتان سابق سرخ‌ها به بهانه ماساژ اصلاً در این بازی حاضر نشده است. باید دید در اولین بازی رسمی دو تیم شرایط چگونه پیش خواهد رفت و باز هم عالیشاه به قهرش ادامه خواهد داد یا نه.

دارند که یاسین سلمانی دوباره اوج بگیرد و دیده شود. به همین خاطر تمام اعضای تیم از جمله بازیکنان و کادرفنی و البته مدیران باشگاه مدام از او تعریف و تمجید می‌کنند.

بعد از بازی با گل‌گهر نیز همه به شرایط فنی خوب و ضربه کاشته تماشایی یاسین در این بازی اشاره کردند. سلمانی بدشانس بود که در این بازی موفق به گلزنی نشد و توپش به تیر خورد و برگشت. سلمانی در این بازی باز هم در نیمه دوم کاپیتان بود و با تغییراتی که انجام شد بازووند را از نیازمند تحویل گرفت.

بازی تحت تأثیر وزش باد

بازی تدارکاتی عصر جمعه در شرایطی برگزار شد که وزش باد شدید شرایط کیفی این بازی را تحت تأثیر قرار داد. محمد عمری در تلویزیون پرسپولیس اعلام کرد، وزش باد در زمین شماره ۳ ورزشگاه آزادی که اطرافش کاملاً باز است به‌گونه‌ای بود که بازیکنان را یکی دو متر جابه‌جا می‌کرد وشرایط را سخت کرده بود. با این حال پرسپولیسی‌ها می‌گفتند در این بازی نمایش باکیفیتی ارائه کرده‌اند و غیر از دو گلی که زدند حداقل دو، سه گل دیگر هم می‌توانستند به ثمر برساند.

پرسپولیس مثل فخریان و صحرایی سراف پرسپولیسی‌ها رفتند. پرسپولیسی‌هایی که قبلاً عضو گل‌گهر بودند نیز با همبازیان سابق خوش‌حسابی گرم گرفتند و این بازی محل خوش‌وبش‌های گرم و مصمیمی بود. گفتی است پیمان حدادی هم این بازی را از نزدیک تماشا کرد.

گل زبیا، سهم صادقی جوان

پرسپولیس در این بازی دو گل زد. گل اول بعد از شوت محمد عمری و ضربه نهایی محمدمهدی محبی از ریباند همین ضربه به دست آمد. محبی در حالی موفق به گلزنی در این بازی تدارکاتی شد که بعد از بازی تیم ملی مقابل روسیه گفته می‌شد، مصدوم است اما خبری از مصدومیت او نبود. گل دوم پرسپولیس در این مسابقه توسط بازیکنی به‌ثمر رسید که انگار در این فیفادی شده و هیچ ععسی از نقراتی مثل بیقوما، اورونوف، باکیچ و جلالی نیست.

یک بازی کاملاً دوستانه

مصاف با گل‌گهر به‌خاطر جابه‌جایی بازیکنان و مربیان دو تیم یک تقابل کاملاً دوستانه بود. قبل از شروع بازی، تارتار و رحمتی حسابی با هم خوش‌وبش کردند و بازیکنان گل‌گهر که بیشترشان شاگرد تارتار بودند از این مربی رخصت گرفتند. همچنین بازیکنان سابق

پیمان حدادی مدیرعامل این باشگاه که تماشاگر بازی تیم بانوان بود به قهرمانی امیدوار شود و هدف این تیم را رسیدن به جام اعلام کند؛ اتفاقی که دشوار به‌نظر می‌رسد چراکه پرسپولیس هنوز با مدعیانی مثل گل‌گهر سیرجان، خاتون بوم و سپاهان بازی نکرده و عیار واقعی‌اش مشخص نشده ضمن اینکه در این فصل استقلال را هم پیش روی خود می‌بیند. البته مدیریت باشگاه پرسپولیس توجه ویژه‌ای به تیم بانوان داشته و سعی دارد همان توجه و امکاناتی که در اختیار تیم مردان می‌گذارد را به تیم بانوان هم ارائه کند کمابینکه ورزشگاه شهید کاظمی که اتفاقاً نونوار شده را هم در اختیار این تیم قرار داده است. نکته اینجاست که بعد از صدرنشینی پرسپولیس در فوتبال زنان مسابقات لیگ برتر بانوان حدود ۱۰روز تعطیل شده چرا که فیفادی در پیش است اما از حالا همه نگاه‌ها به

مصدومیت دو ستاره بانوان

بازی تیم بانوان پرسپولیس مقابل وارش با اینکه با یک پیروزی شیرین و در نهایت صدرنشینی سرخ‌ها به پایان رسید اما یک اتفاق تلخ هم در پی داشت. در این بازی ۱۲بازیکن پرسپولیس مصدوم شدند که ظاهراً وضعیت یکی از آنها وخیم است. زهرا قنبری کاپیتان و گلزن



مصدومیت این دو بازیکن نمی‌تواند چندان نگران‌کننده باشد اما حداقل در مورد عبداللهی به‌نظر می‌رسد که مصدومیت او طولانی است. البته احتمالاً بعد از این وقفه ۱۰روزه زینب عباسی هافبک دفاعی تیم بانوان پرسپولیس که ۳بازی ابتدای فصل را به‌خاطر مصدومیت از دست داده شرایط بازی را پیدا خواهد کرد و احتمالاً در دربی سرخابی‌ها می‌تواند به میدان برود.

سرخ‌ها و فاطمه عبداللهی دو مصدوم سرخ‌ها بودند که قنبری لنگان لنگان از زمین بیرون رفت اما عبداللهی که از ناحیه زانو آسیب دیده با اشک و فریاد با برانکاردار از زمین خارج شد. در این باره نصیری مدیر تیم بانوان ضمن اعلام نگرانی از این مصدومیت‌ها تاکید کرده بعد از گرفتن آم‌آر‌آی مشخص می‌شود که شرایط آنها چگونه خواهد بود. البته با تعطیلی مسابقات فعلاً

ایران ورزشی

دنیا چگونه پول درمی آورد

برای اینکه بدانیم چقدر راه مانده، باید به الگوی باشگاه‌های بزرگ نگاه کنیم. گزارش سالانه دلویت، «فوتبال مینی لیگ»، درآمد بیست باشگاه بزرگ جهان را بررسی می‌کند. نسخه ۲۰۲۶ که فصل ۲۰۲۴-۲۵ را می‌سنجد، مجموع درآمد این باشگاه‌ها ۱۲.۴ میلیارد یورو و رکوردی تازه گزارش می‌کند. ژئال مادرید با ۱.۱۶۱ میلیارد یورو در صدر است،

بارسلونا ۹۷۴ میلیون و بایرن ۸۶۱ میلیون یورو. درآمد این غول‌ها از سه مسیر می‌آید: درآمد تجاری ۵.۳ میلیارد یورو، حق پخش ۴.۷ میلیارد و روز مسابقه ۲.۴ میلیارد. نقش ژئال در بخش تجاری خیره‌کننده است، ۵۹۴ میلیون یورو درآمد تجاری، که به‌تنهایی برای قرار گرفتن در میان ده باشگاه اول جدول کافی بود. درآمد روز مسابقه هم

سریع‌ترین رشد را دارد، برای چهارمین سال پیاپی رشد ۱۶ درصدی، و بخشی از آن حاصل نوسازی ورزشگاه‌هاست. بارسلونا حدود ۷۰ میلیون یورو از فروش حق صندلی شخصی به‌دست آورد. بایرن هم نمونه تعادل است، حدود ۴۸ درصد درآمدش از منابع تجاری می‌آید و همین آن را در برابر نوسان حق پخش مقاوم می‌کند.

از حق پخش تا قفسه فروشگاه‌ها؛ روایت درآمدزایی عجیب باشگاه‌های فوتبال ایران

مدیریت میلیاردی با جیب خالی



در فوتبال مدرن، ورزشگاه اختصاصی فقط محل برگزاری مسابقات نیست، بلکه یک مرکز درآمدزایی چندمنظوره محسوب می‌شود. رستوران‌ها، هتل‌ها، فروشگاه‌ها و فضاهای تجاری در ورزشگاه‌های مدرن رونق گرفته‌اند. حتی در فوتبال ایران، با وجود محدودیت‌ها، باشگاه‌ها با بهره‌برداری از امکانات خود، به درآمد قابل‌توجهی می‌رسند. به عنوان مثال، باشگاه‌های ایرانی با برگزاری تورهای VIP، فروش تیکت برای بازیکنان، و ارائه خدمات رفاهی به بازیکنان و خانواده‌های آنها، به درآمد قابل‌توجهی می‌رسند.

لیگ را تشکیل می‌داد، اما در ایران باشگاه‌ها عملاً سال‌هاست از این درآمد محروم‌اند. وعده‌های اقتصادی باشگاه‌های بزرگ ایران، از پفک آبی تا تن ماهی پرسپولیس و عطر سرخ، نشان‌دهنده نوعی سرگشتگی در مدیریت اقتصادی فوتبال است. این ایده‌ها نه لزوماً از سرایتکار و نوآوری، بلکه بیشتر از سر ناچاری و فقدان مجاری متعارف درآمدزایی شکل می‌گیرند. در فوتبالی که حق پخش تلویزیونی آن ناچیز است، ورزشگاه اختصاصی ندارد و اسپانسرینگ آن کوتاه‌مدت و غیرساختاری است، مدیران به تولید محصولات حاشیه‌ای روی می‌آورند که در بهترین حالت، درآمدی در حد یک قرارداد متوسط بازیکن ایجاد می‌کنند. تن ماهی پرسپولیس نشان داد که اگر محصول با کیفیت باشد و هواداران از آن استقبال کنند، می‌تواند سهمی هرچند کوچک به آکادمی باشگاه برساند. ۱۲.۵ میلیارد تومان درآمد از فروش تن ماهی، در برابر هزینه‌های سرسام‌آور باشگاه، اما رقم قابل توجهی نیست. پفک آبی و عطر پرسپولیس نیز نشان دادند که بدون زیرساخت و مدل کسب‌وکار حرفه‌ای، ایده‌های اقتصادی باشگاه‌های ایرانی در معرض شکست یا فراموشی قرار دارند. فوتبال ایران برای خروج از این وضعیت، نیازمند اصلاحات ساختاری است؛ واگذاری واقعی حق پخش تلویزیونی به باشگاه‌ها، فراهم کردن شرایط برای ساخت ورزشگاه‌های اختصاصی و حرکت به سمت مالکیت خصوصی واقعی. تا زمانی که این اصلاحات رخ ندهد، وعده‌های اقتصادی باشگاه‌های بزرگ، از پفک آبی تا تن ماهی و عطر، تنها فصلی تکراری از یک کتاب ناتمام خواهند بود.

در بهار ۱۳۹۹، مدیرعامل وقت استقلال در برنامه‌ای تلویزیونی جمله‌ای گفت که بعدها به ضرب‌المثل باشگاه تبدیل شد: «اگر به‌زودی پفک آبی دیدید، تعجب نکنید.» جمله‌ای کوتاه و شوخی‌وار برای باشگاهی که سال‌ها با بدهی دست‌وپنجه نرم کرده بود و وعده‌ای که در آن مقطع دلنشین به نظر می‌رسید. شش سال گذشته و پفک هیچ‌وقت رنگ آبی به خود نگرفت. پفک آبی را نمی‌شود جدی گرفت، اما می‌توان آن را نشانه‌ای جدی دانست. پشت آن جمله، مسأله‌ای واقعی وجود داشت: باشگاهی با میلیون‌ها هوادار که با وجود این پست‌توانه، نمی‌تواند هزینه‌های

گزارش ویژه

محمدرضا رحیم‌پور خبرنگار

در فوتبالی که حق پخش تلویزیونی آن سالانه ۳.۵ میلیون یورو است و سهم هر باشگاه از این مبلغ به حدود ۱۵ میلیارد تومان می‌رسد، مدیران باشگاه‌های بزرگ در سال‌های اخیر برای بقا به فروش تن ماهی و پفک روی آورده‌اند. اما این ایده‌ها چقدر کارآمد بوده‌اند و فوتبال دنیا از چه مسیرهایی درآمد کسب می‌کند؟

دفتر مالی چه می‌گوید

شاید بهترین کار این باشد که به جای وعده‌ها، به گزارش‌های ماهانه پرسپولیس نگاه کنیم؛ چون شفافیت اجباری بازار سرمایه اینها را در دسترس گذاشته است. پس از واگذاری، حدود ۸۵ درصد سهام پرسپولیس به کنسرسیومی از شش بانک رسید و ۱۰ درصد عرصه شد. باشگاه حالا هر ماه درآمدش را منتشر می‌کند. ترکیب درآمد در دی ماه ۱۴۰۴ ۱۴۰۶گواست. از حدود ۵۹۹ میلیارد تومان درآمد آن ماه، بیش از ۴۲ میلیارد از برنند و علائم تجاری بود، ۱۹ میلیارد از مشارکت هوادار، ۲ میلیارد و ۵۰۰ میلیون از سود سپرده بانکی و حدود ۷۰۰ میلیون از اماکن ورزشی. گزارش اردیبهشت ۱۴۰۵ همین تصویر را تأیید می‌کند، برنند و علائم تجاری موتور اصلی درآمد است و «پرسپولیس کارت» با حدود ۱۱۴ میلیارد تومان دومین منبع اما فروش بلیت، مسابقات و نقل و انتقالات هنوز به سطح پویا پایدار نرسیده‌اند. در سه ماه اول سال مالی جدید، درآمد حاصل از انتقال بازیکنان ۸ میلیارد تومان بود. این الگو اهمیت دارد. باشگاهی که بیشترین درآمدش از «اسم» و «هوادر» می‌آید، نه از بازی، بلیت و بازیکن، از ریشه با باشگاه‌های اروپایی فرق دارد. و تن ماهی و عطر هم از همین دسته‌اند؛ مجوز برنند. در اقتصاد باشگاه، مجوز برنند آسان‌ترین راه پول است چون سرمایه نمی‌خواهد و ریسک را شریک می‌پذیرد اما مستفحق هم پایین است. باشگاه‌ها تلاش‌های تازه‌ای هم دارند. پرسپولیس به‌تازگی دو قرارداد با شرکت فرعی «توسعه کسب‌وکار پرسپولیس» بست که ۹۹ درصد سهامش در اختیار باشگاه است؛ یکی درباره برنند «رد استایل» و دیگری درباره پلتفرم ویدیوی اختصاصی بود. همچنین باشگاه علیه کپی برداری از برنندش وارد عمل شد، با همکاری نیروی انتظامی بخشی از اجناس بدون مجوز در میدان منیریه و خیابان ولیعصر ضبط شد و مهلتی برای اخذ مجوز به فروشگاه‌ها داده شد. اینها نشانه بلوغ‌اند. حفاظت از حقوق برنند، پیش‌شرط هر درآمد بازرگانی جدی است. بزرگ‌ترین خبراخیر هم اسپانسرسی است. باشگاه در نامه‌ای به سهامداران اعلام کرد مجموع توافق‌های تبلیغاتی روی لباس تیم‌های باشگاه به ۱۳۶۵ میلیارد تومان رسیده است. یک رسانه این را معادل حدود پنج میلیون دلار حساب کرد. دوا احتیاط لازم است. اول اینکه این رقم مجموع توافقی با چند برنند است و نه یک قرارداد. دوم، این رقم توافقی با رقم وصول شده فرق دارد و اثر عملی آن به زمان بندی ونحوه وصول مبالغ بستگی دارد.

آیا این ایده‌ها کارآمد بودند



پرش اصلی این است. پاسخ، بر پایه شواهد بالا، به‌سختی است. نخست، ایده‌ها پس نبودند، مقیاس شان کوچک بود. مجوز برنند روی کالای مصرفی، از تن ماهی تا عطر، در فوتبال جهان هم سابقه دارد. مشکل از مفهوم نیست، از نسبت است. چهار درصد فروش یک قوطی، حتی در بهترین حالت، یک «نسخه کوچک» از درآمدی است که در جای دیگر از اسپانسرسی، حق پخش و بلیت می‌آید. دوم، وعده‌های استقلال از نوع دیگری بودند. وام ازدواج، کمپ‌های شهرستانی و «استقلال کهکشانی» پروژه سرمایه‌ای بودند و نه مجوز برنند. برای پروژه سرمایه‌ای باید پول داشت با شریک مالی پیدا کرد. باشگاهی که خودش به‌هنگار بود، هیچ‌کدام را نداشت. پفک آبی هم برخلاف تن ماهی پرسپولیس، به قرارداد با تولیدکننده هم نرسید. حداقل در گزارش‌هایی که دیدیم نشانی از آن نیست. سوم، مسأله اصلی «وعده نبود، «منبع» بود. وقتی مدیری سالانه ۳۰۰ تا ۳۰۰ میلیارد تومان وعده می‌دهد اما فهرست مشخصی از قراردادها و تاریخ‌ها را نمی‌کند، وعده‌اش بیشتر شعار است. در مقابل، پرسپولیس هر ماه رقم منتشر می‌کند و می‌شود آن را سنجید. در این معنا خود شفافیت بازار سرمایه شاید بزرگ‌ترین «درآمد غیرستقیم» این واگذاری باشد.

اسفندیارپور: حرفه‌ای سازی در حد شعار می‌ماند



باشگاه‌ها تبدیل شده، اما ما همچنان در برخی زمینه‌ها با محدودیت‌هایی مواجه هستیم. این فاصله تنها به مسائل فنی مربوط نمی‌شود و در شرایط ادرا باشگاه‌ها نیز اثرگذار است.» مدیرعامل گل گهر در بخش دیگری از صحبت‌های خود درباره نحوه مدیریت منابع این باشگاه گفت: «تلاش مجموعه مدیریتی ما این است که بودجه و امکانات موجود در راستای اهداف فنی و برنامه‌های بلندمدت هزینه شود. جذب بازیکنان مورد نیاز با نظر کار فنی، توجه به نفرات جوان و در نظر گرفتن شرایط تیم در جدول، بخشی از تصمیماتی است که باید با نگاه اقتصادی و ورزشی همزمان دنبال شود. هزینه‌کرد در فوتبال زمانی اثربخش خواهد بود که با نیازهای واقعی باشگاه تناسب داشته باشد.» اسفندیارپور همچنین به اهمیت زیرساخت‌های ورزشی در افزایش کیفیت فعالیت باشگاه‌ها اشاره کرد و گفت: «زمین مسابقه مناسب، امکانات

باشگاه‌ها تبدیل شده، اما ما همچنان در برخی زمینه‌ها با محدودیت‌هایی مواجه هستیم. این فاصله تنها به مسائل فنی مربوط نمی‌شود و در شرایط ادرا باشگاه‌ها نیز اثرگذار است.» مدیرعامل گل گهر در بخش دیگری از صحبت‌های خود درباره نحوه مدیریت منابع این باشگاه گفت: «تلاش مجموعه مدیریتی ما این است که بودجه و امکانات موجود در راستای اهداف فنی و برنامه‌های بلندمدت هزینه شود. جذب بازیکنان مورد نیاز با نظر کار فنی، توجه به نفرات جوان و در نظر گرفتن شرایط تیم در جدول، بخشی از تصمیماتی است که باید با نگاه اقتصادی و ورزشی همزمان دنبال شود. هزینه‌کرد در فوتبال زمانی اثربخش خواهد بود که با نیازهای واقعی باشگاه تناسب داشته باشد.» اسفندیارپور همچنین به اهمیت زیرساخت‌های ورزشی در افزایش کیفیت فعالیت باشگاه‌ها اشاره کرد و گفت: «زمین مسابقه مناسب، امکانات

که اقتصاد فوتبال به یک خرجه پویا تبدیل نشود، بسپاری از برنامه‌هایی که درباره توسعه و حرفه‌ای سازی مطرح می‌کنیم، در حد شعار باقی خواهد ماند. باشگاهداری حرفه‌ای صرفاً به جذب بازیکنان گران قیمت و پرداخت قراردادهای سنگین محدود نمی‌شود، بلکه باید میان هزینه‌های انجام‌شده و منافعی که از فعالیت باشگاه به دست می‌آید، تناسب وجود داشته باشد.» مدیرعامل گل گهر در ادامه به نقش سرمایه‌گذاری بلندمدت در فوتبال اشاره کرد و افزود: «باشگاه‌ها باید بخشی از منابع خود را به زیرساخت‌ها، آموزش و توسعه آکادمی‌ها اختصاص دهند. پرورش بازیکن جوان می‌تواند در آینده علاوه بر تأمین نیازهای فنی تیم، بخشی از ظرفیت اقتصادی باشگاه را نیز تقویت کند. البته آکادمی زمانی به نتیجه می‌رسد که از امکانات مناسب، مربیان توانمند و نظام مشخصی برای شناسایی و پرورش استعدادها برخوردار باشد.»

محمد اسفندیارپور، مدیرعامل باشگاه گل گهر سیرجان و عضو هیأت رئیسه فدراسیون فوتبال، درباره ضرورت اصلاح ساختار اقتصادی فوتبال ایران اظهار داشت: «یکی از مشکلات اساسی فوتبال ما، غلبه نگاه نتیجه‌گرایانه کوتاه‌مدت بر برنامه‌ریزی باشگاه‌هاست. وقتی تمام تمرکز مجموعه‌ها بر کسب نتیجه در یک فصل قرار می‌گیرد، فرصت ایجاد ساختارهای پایدار و سرمایه‌گذاری برای آینده از بین می‌رود. برای ارتقای کیفیت لیگ بزرگ باید نگاه اقتصادی و مدیریتی باشگاه‌ها را تغییر دهیم و به جای تمرکز صرف بر هزینه‌ها، به دنبال ایجاد منابع درآمدی پایدار باشیم.» وی با تأکید بر اینکه توسعه فوتبال بدون اصلاح اقتصاد آن امکان‌پذیر نیست، گفت: «تا زمانی

مصابحه

محمد اسفندیارپور، مدیرعامل باشگاه گل گهر سیرجان و عضو هیأت رئیسه فدراسیون فوتبال، درباره ضرورت اصلاح ساختار اقتصادی فوتبال ایران اظهار داشت: «یکی از مشکلات اساسی فوتبال ما، غلبه نگاه نتیجه‌گرایانه کوتاه‌مدت بر برنامه‌ریزی باشگاه‌هاست. وقتی تمام تمرکز مجموعه‌ها بر کسب نتیجه در یک فصل قرار می‌گیرد، فرصت ایجاد ساختارهای پایدار و سرمایه‌گذاری برای آینده از بین می‌رود. برای ارتقای کیفیت لیگ بزرگ باید نگاه اقتصادی و مدیریتی باشگاه‌ها را تغییر دهیم و به جای تمرکز صرف بر هزینه‌ها، به دنبال ایجاد منابع درآمدی پایدار باشیم.» وی با تأکید بر اینکه توسعه فوتبال بدون اصلاح اقتصاد آن امکان‌پذیر نیست، گفت: «تا زمانی

ما چرا چنین ایم

4

چهار گره در فوتبال ایران هست که وعده‌های درآمدی را از پایه محدود می‌کند. ۱- حق پخش. برای بیشتر باشگاه‌های اروپایی بزرگ‌ترین یا دومین منبع درآمد است. در ایران بازار پخش بین‌المللی عملاً بسته است و حق پخش داخلی هم ناچیز. ۲- روز مسابقه. در ورزشگاه‌هایی که باشگاه مالک‌شان نیست، نمی‌شود باکس، رستوران و پکیج ویژه فروش. پرسپولیس و استقلال هر دو در ورزشگاه‌های دولتی بازی می‌کنند. گزارش مالی خود پرسپولیس هم می‌گوید بلیت‌فروشی هنوز به پویایی نرسیده است. ۳- بازار نقل و انتقالات. باشگاه‌های بزرگ اروپایی از «فروش بازیکن» پول درمی‌آورند. مشکلات ارزی هم مانع انتقال‌ها می‌شود. نمونه‌اش بازیکنی که انتقالش از بابت مسائل ارزی و مبلغ قرارداد رسمی نشد. ۴- ثبات نهادی. لیگی که جام حذفی‌اش بی‌قهرمان می‌ماند، سرمایه‌گذار جذب نمی‌کند. فدراسیون اعلام کرده جام حذفی ۱۴۰۵-۱۴۰۶ برگزار نمی‌شود و فصل پیش هم نیمه‌تمام ماند. پرسپولیس نامه نوشت و اعتراض کرد، اما سرنوشت جام تغییر نکرد. وقتی تقویم رقابت پیش‌بینی پذیر نیست، اسپانسر و بازیکن و ناشر هم نمی‌توانند برنامه‌ریزی کنند. یک عامل پنجم هم هست که کمتر درباره‌اش حرف زده می‌شود: ساختار مالکیت. تا همین چند سال پیش هر دو باشگاه دولتی بودند. مدیر سازمان خصوصی سازی گفت این واگذاری حدود بیست سال در راه بود و اراده دولت‌های مختلف به نتیجه نرسیده بود. در اردیبهشت ۱۴۰۳ اپتروشییمی خلیج فارس و شرکت‌ها تا به ۸۵ درصد سهام استقلال را خریدند و شش بانک ۸۵ درصد سهام پرسپولیس را. نخستین بار است که این باشگاه‌ها مالکی با منافع مالی روشن دارند. اینکه این مالکان بانک و پتروشیمی‌اند و نه سرمایه‌گذار فوتبال، سؤال دیگری است.

اگر فهرست وعده‌ها را به سه دسته تقسیم کنم، چنین می‌شود:

* وعده‌هایی که محقق شد و کوچک ماند. تن ماهی و عطر پرسپولیس. قرارداد بسته شد، محصول به بازار رفت. پو لی به باشگاه رسید. اما سقف این نوع درآمد نسبت به هزینه‌های باشگاه پایین است (وضعیت امروز فروش هر دو را نتوانستیم از منبع مستقل تأیید کنیم.) * وعده‌هایی که از ابتدا مهیم بودند، پفک آبی و درآمد ۳۰۰ تا ۳۰۰ میلیارد تومانی استقلال. هیچ‌کدام قراردادی که بنسود پیگیری‌اش اثر کرد، نداشت. پفک هرگز آبی نشد و درآمد هم، حتی وقتی اسمی به رقم نزدیک شد، با کاهش ارزش پول و رشد بدهی‌ها همراه بود. * وعده‌هایی که چیز دیگری شدند، وعده «پرسپولیس مثل ژئال» تبدیل شد به گزارش ماهانه کدال، شرکت تابعه برنندسازی و مبارزه با کپی برداری. شاید کم‌جاذبه‌ترین نتیجه باشد، اما احتمالاً جدی‌ترینش.

درس این ماجرا شاید در جمله‌ای باشد که رئیس سازمان خصوصی سازی گفت: مدیران نباید ادعا کنند که باشگاه را متحول می‌کنند. باشگاه‌های بزرگ دنیا با پفک و عطر ثروتمند نشده‌اند. با ورزشگاه، حق پخش، بازار جهانی و پنجاه سال مداوم ثروتمند شدند. تا وقتی اینها در فوتبال ایران جا نینفتند، تن ماهی هر قدر هم خوشمزه باشد، فقط یک چاشنی است.