



افشاگری بزرگ مالدینی
از پشت پرده نیمکت ایتالیا
گواردیولا حتی
ترکیب تیم را هم
نوشته بود

← ۴



ضرورت بازنگری جدی در قوانین واگذاری باشگاه های فوتبال ایران

سرآب خصوصی سازی

➔ پوردهقان، عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس: خصوصی سازی یعنی جدایی واقعی از بدنه دولت

➔ کاظم اولیایی: دولت نباید برای استقلال و پرسپولیس یک ریال هزینه کند

← ۸



از خدا حافظی زود هنگام ربیعی تا انتخاب ناگهانی نکونام

زلزله روی نیمکت تراکتور

➔ نکونام: تراکتور چالش جذابی برای من است ➔ ربیعی: حرفی برای گفتن ندارم

← ۵



پرونده روند بازسازی مجموعه های ورزشی آسیب دیده در جنگ تحمیلی

ایستاده در غبار

دبیر: ۴۰۰ میلیارد برای بازسازی هزینه کردیم
پاکدل: سنگین ترین خسارت به هندبال وارد شد
رضوانی: به ۱۳۰ میلیارد تومان نیاز داریم
بازسازی فدراسیون تیراندازی به ۸۰ درصد رسید

← ۳

فدراسیون فوتبال
برای هر ایده مراسم می گیرد
هوش مصنوعی دکوری
در لیگ برتر

قهر دبیرکل پرحاشیه در برابر دوربین ها

← ۲



هزینه ۷۰۰ هزار دلاری گلر پیر
اسپانیایی برای استقلال
آدان ۱۳۰ میلیاردی آری
رضایان نه!

← ۷

کاپیتان تیم ملی
می خواهد مسافر اروپا شود
پاسخ منفی طارمی
به پیشنهاد سعودی ها

← ۲



پرسپولیس برای ششمین خرید
از گل گهر ترسید
نوراللهی خودش
نخواست برگردد
پرونده ایری همچنان باز است

← ۶

پایان استعدادیابی تیم ملی نوجوانان در تهران

فاز هفتم استعدادیابی تیم ملی نوجوانان که روز شنبه آغاز شده بود، دیروز در مرکز ملی فوتبال به پایان رسید. ۴۶ بازیکن در قالب بازی دوستانه به مصاف هم رفتند و کادر فنی تیم ملی آنها را زیر نظر گرفت. پس از پایان دیدار دوستانه، تمامی بازیکنان تمرین یک در مقابل یک داشتند تا عملکرد آنها به شکل دقیق‌تری ارزیابی شود. در بین ۴۶ بازیکن حاضر در این مرحله، ۳۰ بازیکن از استان هایی که به دلیل فشرده‌گی برنامه کادر فنی تیم ملی امکان سفر برای آنها به وجود نیامد حضور داشتند. همچنین ۱۶ بازیکن هم از بازیکنان تهرانی بودند که تیم‌های‌شان در فاز ششم حاضر نبودند. در ادامه پروژه استعدادیابی تیم ملی نوجوانان، ارفغان احمدی و دستیارانش به مشاهد سفری‌کنند تا بازیکنان تیم‌های برتر لیگ کشوری و منطقه‌ای استان خراسان رضوی را مورد بررسی قرار دهند.

پاس گل خاص محمدی در روسیه!

نادر محمدی در اولین بازی خود برای اسپورتینگ کاستروما در لیگ دوروسیه، بار دیگر توانایی ویژه‌اش در پرتاب اوت‌های بلند را به رخ کشید؛ پرتایی که این بار به پاس گل سوم تیمش مقابل خاباروفسک تبدیل شد. مدافع سایب کویکان، راکتور، گل گهرو ذوب‌آهن که در سال‌های اخیر به خاطر اوت‌های منحصربه‌فردش شناخته شده، پس از انتقال به فوتبال روسیه حالا این تاکتیک را به یکی از سوزنه‌های رسانه‌های این کشور تبدیل کرده‌است. پرتاب محمدی پس از پشت‌گرموش با واکنش هیجانی گزارشگر روس همراه شد و او با تمجید از این حرکت گفت: «وقتی بپرسند چرا این بازیکن را خریدیم، این گل را نشان می‌دهید و دیگر حرفی نمی‌ماند.» جالب اینکه در تصاویر تلویزیونی به نظر می‌رسد محمدی هنگام فرود، پایش را روی خط گذاشته و مرتکب خطای اوت شده، اما این موضوع از چشم داور دور ماند تا پاس گل او ثبت شود. حالا تیم‌های لیگ دوروسیه احتمالاً باید حساب ویژه‌ای روی این سلاح کاستروما باز کنند.

کاپیتان تیم ملی می‌خواهد مسافروپا شود

پاسخ منفی طارمی به پیشنهاد سعودی‌ها

مهدی طارمی با وجود پیشنهادهای مالی قابل توجه از لیگ عربستان، تصمیم گرفته به فوتبالش در اروپا ادامه دهد و فعلاً وسوسه درآمدهای نجومی لیگ عربستان را نپذیرد. منابع یونانی از تصمیم قطعی مهاجم ایرانی برای ماندن در فوتبال اروپا خبر داده‌اند؛ تصمیمی که نشان می‌دهد طارمی همچنان مسائل فنی و حرفه‌ای را در اولویت قرار می‌دهد. طارمی فصل گذشته پس از جدایی از اینتر راهی المپیاکوس شد و در ۲۴ بازی برای این تیم ۱۰ گل به ثمر رساند، اما رقابت با ایوب الکعبی برای قرار گرفتن در ترکیب اصلی، شرایط چندان مطلوبی برای او ایجاد نکرد. مهاجم ایرانی که هفته گذشته از فهرست اروپایی المپیاکوس نیز کنار گذاشته شد، حالا به دنبال پیدا کردن تیم جدیدی است که بتواند در آن نقش پررنگ‌تری داشته باشد. سایت «اسپورت‌داگ» یونان نیز با اشاره به پیشنهادهای عربستانی مدعی شده مقصد بعدی طارمی در اروپا خواهد بود و اوتامالی ندارد برای درآمد بیشتراهی لیگ‌های منطقه شود. طارمی که خود را برای ادامه حضور در تیم ملی و جام جهانی آماده می‌کند، حالا باید از میان پیشنهادهای اروپایی، تیمی را انتخاب کند که فرصت بیشتری برای بازی در اختیارش قرار دهد.

برگزاری قرعه‌کشی لیگ برتر فوتبال ساحلی

مسابقات لیگ برتر فوتبال ساحلی از روز ۲۷ مرداد ۱۴۰۵ آغاز خواهد شد. قرعه‌کشی مسابقات در دو گروه ۵ تیمی برگزار شد که نتایج آن به شرح زیر است: **گروه یک:** تیم‌های پارس جنوبی بوشهر- کلسا پویش یزد- ملوان بندرانزلی- شاهین خزر رود سر و شیبای البرز **گروه دوم:** فولاد هرمزگان- شهرداری بندرعباس- چادرملاوردگان- هدف سمنان و دهیاری ملایاشی یزد در این مراسم حیدر بهاروند، نایب رئیس فدراسیون فوتبال و رئیس سازمان لیگ فوتبال ایران، محمدرضا کشوری فرد، دبیر سازمان لیگ، محمدآخوندی، رئیس کمیته فوتبال ساحلی فدراسیون فوتبال، مهرداد شفیعی راد، مدیر مسابقات فوتبال ساحلی و علی نادری، سرمربی تیم ملی فوتبال ساحلی کشور حضور داشتند. نایب رئیس فدراسیون فوتبال در حاشیه مراسم قرعه‌کشی گفت: «متأسفانه در برگزاری لیگ برتر از بخش زنده محروم هستیم علت این موضوع را نمی‌دانم البته در حال پیگیری هستیم. رسانه ملی همواره در بخش‌های مختلف فوتبال و فوتسال مشغول در کنار ما بوده و انتظار داریم در این بخش هم ما ریاکاری نکنند. خوشبختانه با حضور آخوندی تحول خوبی در حال رخ دادن است. البته باید از عزیزی که قبلاً حضور داشتند، تشکر کنم. ولی با حضور ایشان تلاش‌های خوبی شده است و ساخت و سازهای خوبی در حال انجام است.»

آخوندی، رئیس کمیته فوتبال ساحلی نیز در ادامه گفت: «در طول مدت حضورم بخش زیادی از زمانم درگیرمسائل مختلفی از جمله جنگ بود اما کار را شروع کردم. ما یک برنامه چهارساله را برای فوتبال ساحلی کشور تدوین کردیم که در حال حاضر در اختیار ریاست فدراسیون فوتبال برای ابلاغ است. هدف اصلی ما قهرمانی تیم ملی در مسابقات جام جهانی است. از این رو در بخش‌های مختلف فوتبال ساحلی برنامه‌ریزی و هدفگذاری کردیم. بخشی از این برنامه‌ها در حال اجراست و گزارش‌های از عملکرد یکساله آماده شده. بخش مهم این برنامه مربوط به باشگاه‌ها است که بعد از تصویب ریاست فدراسیون برای باشگاه‌ها ارسال خواهد شد.»

فدراسیون فوتبال برای هر ایده مراسم می‌گیرد

هوش مصنوعی دکوری در لیگ برتر



قهر دبیرکل پرحاشیه در برابر دوربین‌ها

مراسم رونمایی از چند فناوری نوین در حوزه هوش مصنوعی و داوری فوتبال که صبح دیروز در هتل آکادمی فوتبال برگزار شد، در ظاهر رویدادی عادی در تقویم فدراسیون بود؛ اما آنچه این مراسم را به صدر توجهات برد، نه متن برنامه بلکه حاشیه‌ای پرمعنا و خبرساز بود. حضور هدایت ممبینی، دبیرکل فدراسیون فوتبال که گفته می‌شود نامش در فهرست مدعوین قرار نداشت، از همان ابتدا با بی‌توجهی آشکار برگزارکنندگان همراه شد. ممبینی که تا همین چندی پیش از چهره‌های اثرگذار و نزدیک به بدنه اصلی مدیریت فوتبال محسوب می‌شد، این بار در موقعیتی متفاوت قرار گرفت. تلاش او برای دیده شدن در مراسم، از جمله نشستن در ردیف جلو و یادآوری حضورش به مجری، بی‌نتیجه ماند و نامش در میان حاضران ذکر نشد. این بی‌اعتنایی زمانی پررنگ‌تر شد که مهدی تاج، رئیس فدراسیون نیز در سخنرانی خود اشاره‌ای به دبیرکل نکرد. این رفتارها که از نگاه ناظران نوعی «نادیده‌گرفتن عامدانه» تلقی شد، سرانجام با واکنش ممبینی همراه شد و او در اقدامی معنادار، جلسه را ترک کرد. قهر دبیرکل در چنین فضایی، نشانه‌ای از تعمیق اختلافات مدیریتی در فدراسیون فوتبال است؛ اختلافی که حالا از پشت درهای بسته خارج شده و به صحنه عمومی رسیده است.

عنوان پذیرفته نیست و وقتی فدراسیون فوتبال برای استفاده حداقلی خود از هوش مصنوعی برنامه‌های تبلیغاتی انجام می‌دهد و از جامعه فوتبال برای رونمایی از فناوری خود دعوت می‌کند، انتظار می‌رود که در این فصل با پیشرفت سبک استفاده از VAR در فوتبال ایران روبه‌رو شویم.

و صحبت‌هایی که از سوی مسئولان فوتبال کشور مطرح شده، دیگر شاهد جنجال‌ها و اشتباهاتی که در فصول اخیر تبدیل به عادت شده بود نباشیم. اتفاقاتی از قبیل بازیبنی طولانی صحنه‌ها یا در دسترس نبودن برخی صحنه‌های بازیبنی با توجه به مشکلات فنی، در سال ۲۰۲۶ به هیچ

برگزاری مسابقات فوتبال به کار بگیرد.

در انتظار پیشرفت VAR

فصل پیش رو سومین فصل برگزاری لیگ برتر با سیستم کمک‌داور ویدیویی خواهد بود و انتظار می‌رود در این فصل با توجه به تبلیغات فدراسیون

از ال کلاسیکو تا تمام بازی‌ها فناوری VS در راه لیگ فوتسال



که می‌توانند با کمک تصاویر ویدیویی مورد بررسی قرار بگیرند. در واقع VS قرار نیست جای داور را بگیرد، بلکه ابزار کمکی او برای تصمیم‌گیری دقیق‌تر است؛ یعنی تصمیم نهایی همچنان با داور خواهد بود و فناوری صرفاً اطلاعات تصویری لازم را در اختیار او قرار می‌دهد. این اتفاق در شرایطی رخ می‌دهد که احسان کامیانی، مدیرمسئول فوتبال و سازمان لیگ، پیش از این وعده استفاده از VS و حتی بهره‌گیری از هوش مصنوعی در فصل جدید را داده بود. حالا پس از تجربه فصل گذشته در ال کلاسیکو و مس و گیتی‌پسند، فدراسیون قصد دارد این فناوری را به جای یک آزمون موردی، به بخشی از ساختار دائمی لیگ تبدیل کند؛ ادعایی بزرگ که البته اجرای دقیق آن در تمام سال‌ها، مهم‌تر از خود وعده خواهد بود.

سیستم خبر داده تا در صورت برطرف شدن مشکلات، استفاده از فناوری از همان هفته نخست آغاز شود. اما VS دقیقاً چیست؟ VS مخفف Vid-eo Support به معنای «پشتیبانی ویدیویی» است و اگرچه از نظر کارکرد شباهت‌هایی به VAR در فوتبال دارد، ساختار و شیوه استفاده از آن با توجه به شرایط فوتسال طراحی شده است. در این سیستم، تصاویر مسابقه توسط دوربین‌های مستقر در سالن ضبط و در اختیار تیم داوری قرار می‌گیرد. داوران در صورت مواجهه با صحنه‌ای حساس و مورد اختلاف می‌توانند تصاویر را بررسی کنند تا درباره تصمیم نهایی اطمینان بیشتری داشته باشند. صحنه‌های مربوط به گل یا عدم گل، پنالتی، اخراج و تشخیص صحیح هویت بازیکن از جمله موقعیت‌هایی هستند

لیگ برتر فوتسال از ۲۸ مردامه وارد فصل جدید می‌شود؛ فصلی که با توجه به تحرک تیم‌ها در بازار نقل‌وانتقالات و حضور چند مدعی جدی برای قهرمانی، می‌تواند یکی از نزدیک‌ترین دوره‌های سال‌های اخیر باشد. با این حال، جذابیت فصل جدید فقط به رقابت داخل زمین محدود نمی‌شود. قرار است یک فناوری مهم هم برای نخستین‌بار به شکل سراسری وارد چرخه مسابقات شود؛ فناوری‌ای که فصل گذشته فقط در یکی از حساس‌ترین بازی‌های لیگ مورد استفاده قرار گرفت. در فصل گذشته، دیدار مس سونگون و گیتی‌پسند که به نوعی ال کلاسیکو فوتسال ایران محسوب می‌شود، یکی از مسابقاتی بود که سیستم VS در آن به کار گرفته شد. تجربه‌ای که حالا قرار است از یک اجرای محدود عبور کند و به تمام مسابقات لیگ برتر برسد. علی تراقلی‌زاده، رئیس کمیته فنی و توسعه فدراسیون فوتبال، با اعلام این خبر مدعی شده ایران نخستین کشوری در جهان خواهد بود که تمام مسابقات لیگ برتر فوتسال خود را با این فناوری برگزار می‌کند. تراقلی‌زاده گفته است: «ما اولین کشور دنیا هستیم که در فصل جدید لیگ برتر فوتسال، تمام بازی‌هایمان را با VS برگزار می‌کنیم.» او همچنین از ورود ۷ دستگاه VS و آغاز آموزش نیروهای مربوط به این



عملکرد تیمش داشت. این شروع برای اکرت از جنبه دیگری نیز اهمیت دارد. او با نام خانوادگی جدید «درگاهی» و چپ حساب‌شده دروازه‌بان را پشت سر گذاشت تا استانداردلیگ برای نخستین بار در این مسابقه پیش بیفتد. این دو گل از دو مسیر متفاوت به دست آمد؛ گل نخست حاصل زمانبندی مناسب و حضور به‌موقع اکرت در محوطه جریمه بود و گل دوم نیز نشان داد که این مهاجم همچنان از نظر قرار پشت مدافعان و استفاده از موقعیت‌های پشت سر توانست توپ را از بالای سر استانداردلیگ تا دقیقه ۸۸ برتری خود را حفظ کند، اما گل دیرهنگام سرکل برز با عتق شد بازی در نهایت با تساوی ۲-۲ تمام شود. با این حال، اکرت یکی از چهره‌های اصلی مسابقه بود و پیش از تعویض در دقایق پایانی، نقش مهمی در

واحد بود، خود را به توپ رساند. او پس از ورود به محوطه جریمه، با یک ضربه چپ حساب‌شده دروازه‌بان را پشت سر گذاشت تا استانداردلیگ برای نخستین بار در این مسابقه پیش بیفتد. این دو گل از دو مسیر متفاوت به دست آمد؛ گل نخست حاصل زمانبندی مناسب و حضور به‌موقع اکرت در محوطه جریمه بود و گل دوم نیز نشان داد که این مهاجم همچنان از نظر قرار پشت مدافعان و استفاده از موقعیت‌های پشت سر توانست توپ را از بالای سر استانداردلیگ تا دقیقه ۸۸ برتری خود را حفظ کند، اما گل دیرهنگام سرکل برز با عتق شد بازی در نهایت با تساوی ۲-۲ تمام شود. با این حال، اکرت یکی از چهره‌های اصلی مسابقه بود و پیش از تعویض در دقایق پایانی، نقش مهمی در

به بهانه تقابل شهاب زاهدی و چلسی در مالزی

آبی‌های لندن، تیم مورد علاقه لژیونرها



ادامه اردوی پیش فصل خود در یکی از مهم‌ترین بازی‌های تاریخ این باشگاه که از لحاظ تبلیغاتی اهمیت زیادی برای این تیم در اختیار در فوتبال مالزی داشت، از چلسی پذیرایی کرد. دیداری که برای هواداران ایرانی با توجه به حضور شهاب

خبر

فیفا در حمایت از اینفانتینو

کمپین تخریب را تحمل نمی کنیم

فیفا با انتشار بیانیه‌ای رسمی از جانی اینفانتینو، رئیس این نهاد، در برابر موج انتقادها حمایت کرد و آنچه را که «کمپینی هماهنگ برای تضعیف رهبری فیفا» خواند، به شدت محکوم کرد.

در این بیانیه تأکید شده است که فیفا از هیچ روندی برای انتخاب رئیس این سازمان که با اساسنامه، اصول دموکراتیک و چهارچوب حکمرانی آن مغایرت داشته باشد، حمایت نخواهد کرد. این نهاد با اشاره به حمایت کنفدراسیون‌های آفریقا و آمریکای جنوبی و شماری از فدراسیون‌های عضو، اعلام کرد اینفانتینو به صورت دموکراتیک انتخاب شده و همچنان با پشتوانه اعضا به فعالیت خود ادامه می دهد.

فیفا همچنین مدعی شد برخی افراد که توانایی جلب حمایت از مسیرهای قانونی را ندارند، با انتشار «ادعاهای اثبات نشده، کلیشه‌ها و اخبار نادرست» در تلاش هستند مشروعیت رئیس این سازمان را زیر سؤال ببرند. در ادامه بیانیه آمده است که تکرار یک ادعا، آن را به حقیقت تبدیل نمی کند و گمانه زنی نباید به عنوان واقعیت مطرح شود. این نهاد با اشاره به بیش از سه دهه فعالیت اینفانتینو در فوتبال اروپا و جهان، از نقش او در توسعه منابع، گسترش فرصت‌ها و جهانی ترشدن فوتبال دفاع کرد و تأکید داشت تغییرات اساسی همواره با مقاومت منافع سنتی روبه‌رو می شود. فیفا در پایان ضمن استسقبال از نظارت و انتقاد سازنده، هندار داد با هرگونه اطلاعات گمراه کننده یا تحریف شده «قاطعانه و مستقیم» برخورد خواهد کرد.

تساوی منچستر یونایتد مقابل پی.اس.جی

منچستریونایتد در ادامه دیدارهای تدارکاتی پیش فصل، مقابل پاری سن ژرمن به تساوی یک بریک رسید. قهرمان اروپا خیلی زود با گل ابراهیم امبایه پیش افتاد، اما براین امومو با پاس آماد دیالو، بازی را به تساوی کشاند. در این مسابقه آماد یکی از بهترین بازیکنان یونایتد بود و با حرکات انفجاری و پرس مؤثر خود نقش اصلی را در گل تساوی ایفا کرد. در مقابل، هری مگوایر و آیدن هون از خروج توپ از خط دفاعی بارها تحت فشار بازیکنان پاری سن ژرمن دچار اشتباه شدند و مایکل کریک همچنان برای حل مشکلات دفاعی تیمش کار دشواری پیش رو دارد. یوری تیلمانس نیز نخستین بازی خود با پیراهن یونایتد را انجام داد و هرچند تنها ۲۵ دقیقه در میدان بود، اما با پاس‌های دقیق و آرامش در میانه میدان، نشانه‌هایی امیدوارکننده از کیفیت خود به نمایش گذاشت.

چراغ سبز ناپولی برای فروش لوکاکو

روملو لوکاکو ممکن است در روزهای پایانی نقل‌وانتقالات از ناپولی جدا شود. رسانه‌های ایتالیایی و ترکیه‌ای گزارش داده‌اند که فیراآغچه مذاکرات جدی برای جذب مهاجم بلژیکی را آغاز کرده‌خود این بازیکن نیز به انتقال به فوتبال ترکیه علاقه مند است.

ناپولی برای صدور رضایتنامه لوکاکو رقمی بین ۱۵ تا ۲۰ میلیون یورو درخواست کرده، اما هنوز اختلاف قابل توجهی میان پیشنهاد فترباآغچه و خواسته باشگاه ایتالیایی وجود دارد. گزارش‌ها حاکی است پیشنهاد باشگاه ترکیه‌ای بین ۴ تا ۱۰ میلیون یورو متغیر است.

در صورت نهایی شدن این انتقال، ناپولی مذاکرات خود با آرسنال را برای جذب گابریل ژسوس آغاز خواهد کرد تا جانشین لوکاکو را هرچه سریع تر به خدمت بگیرد.

انتقاد موریניو از خرید جدید رئال

روژه مورینیو پس از نخستین بازی برناردو سیلوا با پیراهن رئال مادرید، از شرایط بدنی این ستاره پرتغالی انتقاد کرد. رئال در دیداری دوستانه با نتیجه ۲ بریک فرتنس و اروش را شکست داد، اما سرمربی پرتغالی از آمادگی خرید جدید تیمش رضایت نداشت. مورینیو گفت برناردو در تعطیلات کاملاً از فوتبال فاصله گرفته و بدون انجام تمرینات لازم به اردوی پیش فصل آمده است. او تأکید کرد که تا هافبک هنوز از نظر بدنی فاصله زیادی با شرایط ایده‌آل دارد و باید هرچه زودتر آمادگی خود را افزایش دهد.

با این حال، سرمربی رئال از توانایی‌های فنی برناردو تمجید کرد و گفت او بازیکنی چندپسته است که می تواند در نقش های مختلف میانی برای تیم مؤثر باشد.

مسی به روساریو بازگشت

لیونل مسی پس از درگذشت پدرش، خورخه مسی، به شهر روساریو بازگشت تا در مراسم خصوصی خاکسپاری و شرکت کند. به همین دلیل، کاپیتان اینترمیایی دیدار تیمش برابر مونتری در لیگ کاپ را از دست داد.

بازیکنان اینترمیای در این مسابقه با بازوبند مشکی به میدان رفتند و پیش از آغاز بازی نیز یک دقیقه سکوت به احترام پدر اسطوره آرژانتینی برگزار شد. رودریگو دی پل نیز پس از گلزنی، پیراهنی با نام «Messi 10» را به نمایش گذاشت. در روزهای اخیر باشگاه‌های نیولز-ولد بویز، بارسلونا و فدراسیون فوتبال آرژانتین با انتشار پیام‌هایی، درگذشت خورخه مسی را به خانواده این اسطوره فوتبال تسلیت گفتند.

تکذیب دخالت کلپ در یک انتقال

فدراسیون فوتبال آلمان گزارش‌های منتشرشده درباره دخالت یورگن کلپ در انتقال سعید المالا از کلن به بوروسیا دورتموند را رد کرد.

برخی رسانه‌های آلمانی مدعی شده بودند کلپ با این بازیکن ۱۹ ساله دیدار کرده و او را به پیوستن به دورتموند تشویق کرده است، اما فدراسیون آلمان اعلام کرد هیچ ملاقات یا گفت‌وگویی میان سرمربی تیم ملی و این بازیکن انجام نشده است. با وجود این تکذیب، مذاکرات دورتموند و کلن برای انتقال المالا همچنان ادامه دارد. رسانه‌های آلمانی ارزش آخرین پیشنهاد دورتموند را بین ۵۰ تا ۵۵ میلیون یورو برآورد کرده‌اند.

درباره خورخه مسی، پدری که زندگی اش را وقف حرفه پسرش کرد

مردی که تاریخ فوتبال را تغییر داد

گزارش یک

الیا بهزاداول

خبرنگار

تصاویر زیادی از لیونل مسی در ذهن فوتبال‌دوستان باقی مانده؛ از لحظه‌هایی که جامی را با بالی سر برد و تاریخ را تغییر داد تا قاب‌هایی که شکست، او را در تنهایی خودش فرو برد. اما پشت بخش بزرگی از این تصاویر، مردی ایستاده بود که کمتر دیده شد؛ خورخه مسی، پدر لیونل، که روز شنبه در ۶۸ سالگی در روساریو آرژانتین درگذشت. خورخه برای فوتبال دنیا یک نام حاشیه‌ای بود، اما برای لیونل، شاید مهم‌ترین آدم زندگی حرفه‌ای اش. او هم پدر بود، هم مدیر برنامه و هم مذاکره‌کننده‌ای سرسخت که سال‌ها امور اقتصادی و تجاری برند چند میلیون دلاری پسرش را مدیریت کرد. با این حال، نقش اصلی او نه در قراردادهای اعداد، بلکه در لحظه‌هایی بود که پسرش هنوز نمی دانست قرار است به چه چیزی تبدیل شود.

خورخه زودتر از همه استعداد لیونل را دید. در شرایطی که بسیاری از اطرافیان، پسرپچه‌ای نحیف با مشکل رشد را می دیدند، او آینده‌ای متفاوت برای پسرش تصور می کرد. لیونل از همان سال‌های کودکی عاشق فوتبال بود و پدرش او را با فرهنگ فوتبالی آرژانتین آشنا کرد؛ فرهنگی که برای خانواده مسی با نیولز اولد بویز گره خورده بود. او در یک کارخانه فلیزات کار می کرد و روزهای طولانی را بیرون از خانه می گذراند. ساعت ۴ صبح از خانه خارج می شد و گاهی تا ۹ شب به خانه بازمی گشت. اما فوتبال، فرصتی بود که رابطه او و پسرش را عمیق تر کرد. آنها کنار هم به بازی‌های نیولز می رفتند و لیونل از همان کودکی در میان همان هوادارانی رشد کرد که سال‌ها بعد او را با دیه‌گو

توموری و فوفانا در آستانه جدایی با تصمیم آموریم

خانه تکانی بزرگ در میلان

سری آ

شکست سنگین میلان برابر چلسی، تنها یک نتیجه امیدکننده در دیداری دوستانه نبود بلکه به نقطه پایانی برای مرحله ارزیابی بازیکنان توسط روبن آموریم تبدیل شد. سرمربی پرتغالی حالا تصمیم خود را گرفته و چند ستاره شناخته شده روسونری از جمله فیکایو توموری و یوسف فوفانا، در فهرست خروجی های احتمالی باشگاه قرار گرفته‌اند.

روبن آموریم پس از پایان تور پیش فصل میلان، رسماً اعلام کرد زمان آزمایش بازیکنان به پایان رسیده و اکنون باشگاه باید برای کاهش تعداد نفرت و پیشبرد برنامه های نقل و انتقالاتی خود تصمیم های مهمی بگیرد. شکست ۳ بر صفر برابر چلسی در چاکارتا، آخرین فرصت بازیکنان برای جلب نظر سرمربی پرتغالی بود؛ دیداری که پیام روشنی برای چند چهره سرشناس روسونری داشت. بزرگ ترین غایبان این مسابقه، فیکایو توموری و یوسف فوفانا بودند؛ دو بازیکنی که در سال های اخیر از مهره های ثابت میلان محسوب می شدند اما حتی یک دقیقه هم مقابل چلسی به میدان نرفتند. این تصمیم از نگاه رسانه های ایتالیایی، نشانه ای آشکار از خروج احتمالی آنها تا پایان پنجره نقل و انتقالات است. توموری که قراردادش تا تابستان ۲۰۲۷

مارادونا مقایسه می کردند.

بزرگ ترین تصمیم خورخه زمانی گرفته شد که لیونل تنها ۱۳ سال داشت. در سال ۲۰۰۰، پدرش همراه او اقیانوس اطلس را پشت سر گذاشت تا پسرش به بارسلونا برود. برای یک نوجوان روساریوینی، ترک مادر، خواهر و برادرها و رفتن به هزاران کیلومتر دوتر، تصمیم ساده ای نبود. لیونل بعدها از روزهایی گفت که خودش و پدرش در اتاق های جداگانه گریه می کردند و انمود می کردند همه چیز خوب است. در یکی از همان روزهای سخت، خورخه از پسرش پرسید: «می خواهی ادامه دهی یا برگردیم خانه؟» پاسخ لیونل روشن بود؛ او می خواست ادامه

بدهد و خورخه هم با او در اسپانیا ماند. این «ماندن» شاید مهم ترین نقش او در زندگی حرفه ای مسی بود. او فقط مسیر انتقال پسرش به بارسلونا را هموار نکرد؛ در تمام سال های دشوار، کنار او باقی ماند. حتی زمانی که لیونل در تیم های پایه بارسلونا درون خودش فرو می رفت، پدرش از روی سکوها سعی می کرد با یک اشاره یا حرکت، او را دوباره به بازی برگرداند. سال ها بعد، همین پسر به پرافتخارترین بازیکنان تاریخ تبدیل شد، اما رابطه میان آنها تغییر نکرد. خورخه همچنان ترجیح می داد دور از دیگران بازی های پسرش را تماشا کند. او حتی پس از قهرمانی آرژانتین در کوپا امه ریگای ۲۰۲۱، زمانی که فشار سال ها ناکامی با تیم ملی بالاخره فروکش کرده بود، همچنان بیشتر شبیه یک پدر مغرور بود تا مدیر یک ستاره جهانی. برای خورخه، شکست های لیونل نیز بخشی از مسیر بود. فینال جام جهانی ۲۰۱۴، دو شکست برابر شیلی در فینال کوپا امه ریگا و سپس خداحافظی تلخ مسی از تیم ملی در سال ۲۰۱۶، روزهایی بودند که تصویر بازیکن شکست خورده، بیشتر از چهره برنده همیشگی او دیده می شد. در تمام آن لحظات، خورخه یکی از معدود آدم هایی بود که لیونل می توانست به او پناه ببرد.

بعدتر، همه چیز تغییر کرد. قهرمانی کوپا



اعتبار دارد، همچنان علاقه مند به ادامه حضور در سن سیرواست، اما سبک بازی او با سیستم تاکتیکی آموریم همخوانی ندارد. مذاکرات تعدید قرارداد این مدافع انگلیسی نیز ماه است متوقف شده و همین موضوع احتمال فروش او را افزایش داده است. یوونتوس شرایط این مدافع را زیر نظر دارد، اما چند باشگاه لیگ برتری انگلیس نیز برای جذب او ابراز علاقه کرده‌اند و بازگشت به فوتبال انگلیس محتمل ترین گزینه به نظر می رسد. در سئوی دیگر، یوسف فوفانا نیز جایگاه خود را در برنامه های سرمربی انگلیس تحت نظر روسونری داشت. بشیکتاش از دست داده است. بشیکتاش جدی ترین مشتری این هافبک فرانسوی محسوب می شود و کریستال پالاس نیز وضعیت او را دنبال می کند. با این حال، مدیران میلان برای صدور رضایتنامه او رقمی کمتر از ۲۰ میلیون یورو را نخواهند پذیرفت.

افشاگری بزرگ مالدینی از پشت پرده نیمکت ایتالیا

گواردیولا حتی ترکیب تیم را هم نوشته بود

برای این همکاری نبود. او نقل کرد که گواردیولا گفته بود: «حتی اگر یک یورو کمتر از سرمربی قبلی به من بدهید، مشکلی ندارم.» با این حال، سرمربی سابق منچسترستیتی در نهایت به دلیل خستگی ناشی از سال ها حضور فشرده در لیگ برتر انگلیس و نیاز به استراحت، از پذیرش این پیشنهاد انصراف داد.

تغییر هویت فوتبال ایتالیا

مالدینی تأکید کرد که هدف او تنها انتخاب یک سرمربی جدید نبود، بلکه طراحی پروژه ای برای تغییر فلسفه فوتبال ایتالیا محسوب می شد. او اعتقاد دارد فوتبال این کشور در سال های اخیر از نظر فنی و تاکتیکی از رقای خود دقیق مانده و باید از پایه، مسیر تازه ای را دنبال کند. به گفته مدیر فنی سابق تیم ملی،

برنامه اصلی برآموزش تکنیک، بازی هجومی، تقویت توانایی های فردی و کاهش وابستگی به فوتبال صرفاً تاکتیکی استوار بود. او معتقد است تیم ملی به مربی جوانی نیاز داشت که علاوه بر سابقه درخشان، به این پروژه بلندمدت نیز اعتقاد داشته باشد.

چرا بیرلو؟

پس از منتفی شدن حضور گواردیولا و پاسخ منفی

چارلو آچولوتی که به همکاری با تیم ملی برزیل ادامه داد، گزینه های نهایی مالدینی شامل آندره آ بیرلو، دانیهله دروسی و فابیو گروسو بودند؛ سه قهرمان جام جهانی که می توانستند آغازگر نسلی تازه روی باشند.

اما به گفته مالدینی، محدودیت های ایجاد شده پس از انتخابات فدراسیون باعث شد دروسی و گروسو از فهرست خارج شوند و در نهایت بیرلو به گزینه اصلی تبدیل شود. اواز بیرلو دفاع کرد و گفت جنجال های رسانه ای درباره همکاری های تجاری این ستاره سابق فوتبال، مانع حقوقی برای حضورش روی نیمکت تیم ملی ایجاد نمی کرد و بیش از آنکه یک مشکل واقعی باشد، بهانه ای برای تغییر تصمیم ها بود.

اختلاف با مالاکو و پایان همکاری

بخش مهمی از محبت های مالدینی به اختلاف او با جووانی مالاکو، رئیس وقت کمیته ملی المپیک ایتالیا که حالا رئیس فدراسیون فوتبال است، اختصاص داشت. او توضیح داد که در ابتدا توافق شده بود انتخاب سرمربی بر عهده تیم مدیران بود؛ اتفاقی او باشد، اما در ادامه این توافق به طور ناگهانی تغییر کرد.



پدر بودن یعنی چه. خورخه در یکی از پیام های قدیمی اش به پسرش گفته بود که سختی های آدم را قوی تر می کنند و مهم تر از یک فوتبالیست خوب، باید انسان خوبی باقی بماند.

دید و شاید مهم تر از آن، پسری را دید که روزی با او از روساریو به بارسلونا رفت، که چگونه به مردی تبدیل شد که تاریخ فوتبال را تغییر داد. حالا لیونل مسی پدر سه پسر است و خودش بهتر از هر کسی می داند

آمریکا، جام جهانی ۲۰۲۲، هشتمین توپ طلا و قهرمانی دوباره آرژانتین در کوپا امه ریگا، مجموعه ای از موفقیت هایی بودند که میراث فوتبالی مسی را کامل تر کردند. خورخه بسیاری از این لحظه ها را

فیفا به یک بازسازی واقعی نیاز دارد

تباس: دوران اینفانتینو تمام شده است



بحران مدیریتی در فیفا وارد مرحله تازه ای شده است. پس از ناکامی طرح بحث رانگیز فروش سهام رقابت های جام جهانی و جام باشگاه های جهان همچنان رو به افزایش است. این بار خاویر تباس، رئیس لالیگا، با شدیدترین انتقادهای وجود داشته فیفا، پایان دوران اینفانتینو را اعلام کرد و خواستار تغییرات اساسی در ساختار حکمرانی فوتبال جهان شد.

نحوه مدیریت این نهاد را افزایش داده است.

تباس در صریح ترین بخش اظهاراتش گفت: «برای من، دوران جیانی اینفانتینو مدت هاست به پایان رسیده است. او نه تنها کمکی به رشد فوتبال نکرده، بلکه پروژه هایش به جوهره این ورزش و لیگ های ملی آسیب زده است. فوتبال فقط متعلق به باشگاه های بزرگ نیست.»

این انتقادها در شرایطی مطرح می شود که اتحادیه فوتبال انگلیس و فدراسیون فوتبال ولز نیز حمایت خود از اینفانتینو را پیش از انتخابات ریاست فیفا در سال آینده پس گرفته اند. اگرچه فیفا همچنان از رئیس خود حمایت می کند، اما افزایش موج مخالفت ها، آینده مدیریتی اینفانتینو را بیش از هر زمان دیگری در هاله ای از ابهام قرار داده است.

مالدینی گفت: «به ما اعلام شد که از این پس سرمربی را رئیس انتخاب می کند و ما فقط باید آن را تأیید کنیم. اگر مسئولیتی به من سپرده شده باشد اما اجازه تصمیم گیری نداشته باشم، ادامه همکاری بی معناست.» به همین دلیل، او و لئوناردو تنها ۲۴ ساعت بعد تصمیم به استعفا گرفتند؛ آن هم پیش از آغاز رسمی قرارداد چهار ساله شان.

نه به مانچینی و کونته

اسطوره میلان همچنین تأکید کرد مخالفتش با انتخاب روبرتو مانچینی با آنتونیو کونته هیچ ارتباطی به توانایی های فنی آنها نداشت. او هر دو را از بهترین مربیان ایتالیا دانست، اما تأکید کرد پروژه ای که طراحی کرده بود به دنبال یک تغییر نسلی و فکری بود؛ پروژه ای که نیاز به مربی جوان، ایده های نو و رویکردی متفاوت داشت. مالدینی در پایان با ابراز تأسف از سرنوشت این طرح گفت اگر آن برنامه اجرا می شد، می توانست هویت فوتبال ایتالیا را متحول کند. او معتقد است مشکل اصلی، تغییر ناگهانی توافق ها و از بین رفتن اعتماد میان مدیران بود؛ اتفاقی که باعث شد یکی از جاه طلبانه ترین پروژه های تاریخ اخیر فوتبال ایتالیا، پیش از آغاز رسمی به پایان برسد.

اردوگاه سرخ

سند ورزشگاه شهید کاظمی در مسیر انتقال

ورزشگاه شهید کاظمی که در ماه‌های گذشته در اختیار باشگاه پرسپولیس قرار گرفته، هنوز از نظر مالکیت به نام این باشگاه نشده است. با این حال، پیکیری برای انتقال سند ادامه دارد و تثبیت مالکیت این مجموعه یکی از موضوعات مورد توجه مدیریت باشگاه است. پرسپولیس در سال‌های گذشته همواره با مشکل نبود یک مجموعه ورزشی ثابت و متعلق به خود مواجه بوده و به همین دلیل تعیین تکلیف ورزشگاه‌هایی که در اختیار این باشگاه قرار می‌گیرند، اهمیت زیادی دارد. همچنین بازنسازی مجموعه‌های موجود نیز دنبال می‌شود. یکی از مجموعه‌های ورزشی باشگاه که ورزشگاه شهدای گمنام در جنوب شرق تهران است به‌طور کامل در حال بازنسازی است و تغییراتی در ساختار آن ایجاد خواهد شد تا امکانات مناسب‌تری در اختیار تیم‌های پرسپولیس قرار بگیرد.

ورزشگاه اختصاصی سرمایه‌گذار ندارد

پروژه ساخت ورزشگاه اختصاصی پرسپولیس نیز همچنان روی میز است. یک زمین در غرب تهران به باشگاه معرفی شد که کوچک بود چرا که باشگاه پرسپولیس دنبال ورزشگاهی است که حداقل ۶۶ هزار نفر گنجایش داشته باشد. البته اجرای چنین پروژه‌ای نیازمند سرمایه بسیار زیادی است و شرایط اقتصادی فعلی کشور، جذب سرمایه برای ساخت ورزشگاه را دشوار کرده است. با این حال، اصل پروژه کنار گذاشته نشد و باشگاه به دنبال مدلی برای تأمین سرمایه آن است. پرسپولیس معتقد است با توجه به ابعاد و جایگاه باشگاه، داشتن ورزشگاه اختصاصی یک نیاز اساسی است و نمی‌تواند برای همیشه به استفاده از ورزشگاه‌های دیگر وابسته باشد. برای ساخت ورزشگاه اختصاصی، مذاکراتی‌ها در محور بررسی زمین باقی‌نمانده است. باشگاه با چند شرکت مشاور و سرمایه‌گذار جلساتی داشته و حتی مذاکراتی با یک شرکت خارجی که در زمینه ساخت ورزشگاه فعالیت کرده، انجام شده است. با وجود این، شرایط اقتصادی کشور باعث شده سرمایه‌گذاری در پروژه‌ای با این ابعاد فعلاً با احتیاط دنبال شود. برآورد هزینه ساخت ورزشگاه نشان می‌دهد که این پروژه چندین برابر هزینه‌های معمول باشگاه منابع مالی نیاز دارد و به همین دلیل، جذب سرمایه‌گذار و انتخاب مدل مناسب تأمین مالی، مهم‌ترین چالش پیش‌روی پرسپولیس است.

پرسپولیس ونیروی زمینی در مسیر تقاهم

حضور بیمان حدادی در فدراسیون چوگان و دریافت عضویت افتخاری این فدراسیون در حاشیه مذاکرات او برای جذب امیرحسین طاهری از باشگاه نیروی زمینی و همکاری‌های طرفی اتفاق افتاد. موضوع همکاری پرسپولیس با نیروی زمینی در برنامه باشگاه قرار گرفته و مذاکرات برای تعیین تکلیف این همکاری ادامه دارد. هدف اصلی، ایجاد شرایطی است که باشگاه بتواند امکانات مورد نیاز خود را با برنامه‌ریزی بلندمدت‌تری در اختیار داشته باشد. این موضوع به خصوص از نظر امکانات تمرینی اهمیت دارد، چرا که تیم‌های مختلف پرسپولیس برای برگزاری تمرینات و مسابقات خود به مجموعه‌های استاندارد نیاز دارند. تعیین تکلیف این همکاری می‌تواند بخشی از مشکلات زیرساختی باشگاه را کاهش دهد. پرسپولیس می‌خواهد در زمین‌های چوگان زیرساخت‌های تمرینی ایجاد کند.

شاید پست مدیرفنی برگردد

مدیریت باشگاه پرسپولیس تصمیم گرفته تمرکز مستقیم‌تری روی بخش ورزشی باشگاه داشته باشد و مسائل اقتصادی و... را به دیگر معاونانش بسپارد. بر این اساس، تیم ورزشس‌ان مردان، تیم بانوان و مجموعه ورزشی مورد اشاره باشگاه، تحت نظارت مستقیم مدیرعامل قرار خواهند گرفت و اصلاً به همین خاطر بود که پست معاون ورزشی از بین رفت. هدف از این تغییر، کوتاه شدن مسیر تصمیم‌گیری و جلوگیری از ایجاد واسطه‌های متعدد در امور ورزشی است. در ساختار جدید، مدیرعامل قصد دارد ارتباط مستقیم‌تری با مدیران این مجموعه‌ها داشته باشد تا مسائل با سرعت بیشتری پیگیری و تصمیم‌های ورزشی شفاف‌تر اجرا شوند. البته از بین رفتن پست معاون ورزشی شکی نیست که فرصتی است و شاید در آینده دوباره این پست را در باشگاه داشته باشیم.

برنامه تازه برای پیشکسوتان

ساماندهی وضعیت پیشکسوتان یکی دیگر از برنامه‌های باشگاه پرسپولیس است. قرار بود برنامه‌ای در این زمینه در فروردین‌ماه اجرا شود اما شرایط جنگی باعث شد این برنامه به تعویق بیفتد. در سال‌های اخیر، ساختار مربوط به پیشکسوتان پرسپولیس با مشکلاتی مواجه شده و حتی فعالیت تیم پیشکسوتان نیز مانند گذشته ادامه پیدا نکرده است. مدیریت باشگاه پرسپولیس به دنبال ایجاد یک ساختار منسجم‌تر برای این بخش است تا با حفظ ارتباط با پیشکسوتان، امکان استفاده از ظرفیت آنها در برنامه‌های باشگاه نیز فراهم شود.

پرسپولیس اشتباه استقلال را تکرار نمی‌کند

تیمداری در رشته‌های دیگر ممنوع

گسترش فعالیت‌های باشگاه در رشته‌های ورزشی دیگر نیز در برنامه مدیریت قرار گرفته است. پرسپولیس در کنار فوتبال مردان و زنان، قصد دارد در صورت فراهم بودن شرایط از ظرفیت خود برای حضور در رشته‌های غیرفوتبالی نیز استفاده کند. البته هنوز رشته یا پروژه مشخصی برای این بخش اعلام نشده و موضوع در مرحله برنامه‌ریزی قرار دارد. بعد از حضور پیمان حدادی در فدراسیون هاکی و چوگان، این شائبه پیش آمد که باشگاه پرسپولیس قصد دارد در این دو رشته تیمداری کند اما فعلاً خبری در این زمینه نیست. نکته اینجاست که باشگاه پرسپولیس برای فعالیت در رشته‌های دیگر غیر از فوتبال منع قانونی دارد و اگر بخواهد این اقدام را انجام دهد باید با نام مدرسه فوتبال هوشمند پرسپولیس وارد رشته‌های دیگر شود.

گزارش یک

محمد قراکرتو

خبرنگار

پرسپولیس آخرین بازی جدی تدارکاتی خود را دیروز در تهران مقابل تیم آلومینیوم اراک برگزار کرد تا مهیای شروع لیگ برتر شود. در نگاه اول آنچه درباره این بازی می‌توان گفت یا حداقل تریبتر مهمش قطع شدن نوار بردهای سرخ‌ها در بازی‌های تدارکاتی است. قبل از این تیم تارتار در پنج بازی پیش فصل خود از جمله سه بازی در آرزوم ترکیه سه برد به دست آورده و تنها یک گل خورده بود اما مقابل تیم جوان آلومینیوم متوقف شد و البته یک گل هم دریافت کرد. باشگاه پرسپولیس احتمالاً به خواسته کادرفنی در فاصله کوتاه باقیمانده تا شروع فصل گزارشی از جریان این بازی منتشر نکرد ضمن اینکه غیر از نتیجه و نام گلزنان هیچ توضیحی درباره ترکیب و اتفاقات بازی از سوی رسانه باشگاه منتشر نشد که شاید هم طبیعی باشد. با وجود این آنچه بعد از این بازی جلب توجه کرد نه پاره شدن نوار بردهای تیم تارتار بلکه مشکلات فنی‌اش بود که بیرون زد و حالا نگران‌کننده به نظر می‌رسد.

واقعیت این است که پرسپولیس فعلی ساخته تارتار و کادرفنی‌اش، تیم بدی نیست و به اندازه دو تیم بازیکن سرشناس دارد اما در بخش‌های مختلف زمین از مشکلات عدیده‌ای رنج می‌برد که این نواقص در مصاف با آلومینیوم اراک، تبعی

بازی دادن به محمودی تکلیف حدادی به اوسمار

پرسپولیس برای ششمین خرید از گل گهر ترسید

باشگاه پرسپولیس در نقل و انتقالات مدافع چپ استقلال را به جای میلاد محمدی جذب کرد و حالا ابوالفضل جلالی یکی از بازیکنان پرسپولیس به حساب آمد. جالب اینکه برخی به طعنه گفتند این بازیکن در لیست مازاد استقلال بوده اما باشگاهی که پنجره‌اش بسته است لیست مازاد ندارد و باید همه بازیکنانش را حفظ کند. بعد از آن پرسپولیس برای جذب ابوالفضل زاق پوراز فولاد اقدام کرد که هرچه کرد نتوانست این بازیکن را به خدمت بگیرد. حالا پرسپولیس در این پست علیرضا همایی قرر را هم دارد اما دنبال خرید دیگری بود. گفتنی است سرخ‌ها برای این پست به دنبال جذب امیرجعفری از گل گهر رفتند اما مدیران باشگاه از ترس اینکه منتقدان بگویند نصف تیم گل گهر را خریدید از این خرید ایا کردند.

در عین حال باشگاه پرسپولیس به فکر میدان دادن به جوان‌ها هم هست و تن به خرید با هر قیمتی نمی‌دهد. در همین راستا احتمال اینکه پروژه خرید محمد قربانی هم منتهی شود وجود دارد چراکه رقم رضایتنامه باشگاه او عجیب و غریب است. مدیران پرسپولیس معتقدند اگر قرار باشد ستاره‌های فوتبال ایران را جذب کنند پس تکلیف بازیکنان جوان خودشان چه خواهد شد. در این صورت امکان دارد برخی بازیکنان مثل سهیل صحرایی درخواست جدایی بدهند چراکه تصور می‌کنند به آنها بازی نخواهد رسید. این مسأله حالا در مورد جوان‌هایی مثل عنایت‌زاده هم صدق دارد و مدیران باشگاه می‌گویند اگر مثلاً نوراللهی بایاید عنایت‌زاده هم در این تیم نمی‌ماند.

نکته جالب اینجاست که مدیریت باشگاه پرسپولیس اصرار عجیبی به استفاده از بازیکنان جوان دارد. ظاهرأ سال گذشته پیمان حدادی به اوسمار تکلیف کرده که باید از امیرحسین محمودی استفاده کند که این تکلیف کردن نتیجه داد. حالا هم حدادی امیدوار است مهدی تارتار که ۱۳ درصد بازیکنان فصل قبش در گل گهر نفرت زیر ۲۱ سال بودند در فصل جدید میدان ببیند و در کنار بازیکنان شاخص قدیمی و جدید بدرخشد.

سیاست پرسپولیس در نقل و انتقالات

پوست اندازی با نگاه درآمدزایی

پرسپولیس بازار نقل و انتقالات تابستانی را با یک تصمیم اساسی آغاز کرده؛ پوست اندازی. اتفاقی که از مدت‌ها قبل درباره ضرورت آن صحبت می‌شد، بعد از نتایج فصل گذشته و به خصوص بازی با چادرملو در پلی‌آف این تفکر به یک تصمیم اجرایی تبدیل شد. باشگاه به این جمع بندی رسید که تغییرات باید فراتر از نیمکت و کادرفنی باشد و ترکیب بازیکنان نیز نیاز به بازنسازی دارد. نتیجه این تصمیم، تغییر سیاست نقل و انتقالاتی و حرکت به سمت کاهش محسوس میانگین سنی تیم است.

نسخه جدید: جوان تر، اما نه بی تجربه

سیاستی که پرسپولیس برای این پنجره تعریف کرده، استفاده ترکیبی از بازیکنان ۲۵ تا ۳۰ سال و نفرت جوان تر است. برای گروه اول، اولویت با بازیکنان آزاد بوده تا باشگاه مجبور به پرداخت رضایتنامه نشود. در مورد بازیکنان زیر ۲۵ سال نیز شرط اصلی، بستن قرارداد‌های بلندمدت چهار یا پنج‌ساله عنوان شده است، یعنی خرید بازیکن جوان قرار نیست صرفاً برای هر کردن فوری یک فصل باشد و باشگاه می‌خواهد از این نفرت

جوان که فاقد ستاره و بازیکنان نامدار است به چشم آمد.

مهم‌ترین مشکل در کناره‌های زمین و خط دفاعی به چشم آمد؛ جایی که مجید عیدی یک بازیکن کاملاً معمولی نشان داد که در فرم بازی چیزی برای ارائه به عنوان یک خرید تازه‌وارد و باانگیزه نداشت. به عیدی این انتقاد وارد است که در نیمه زمین خودی کیفیت خوبی دارد اما در فاز حمله و نیمه زمین حریف کیفیت لازم را ارائه نمی‌دهد.

در سمت چپ هم مشکل جدی به نظر می‌رسید. ابوالفضل جلالی که بعد از پشت سر گذاشتن یک دوره مصدومیت و غیبت در بازی‌های تدارکاتی ترکیه به ترکیب رسیده بود اصلاً شرایط خوبی نداشت. در ادامه البته علیرضا همایی قرر جای او را در ترکیب گرفت و روان‌تر از او کار کرد و در قطع توپ‌ها و ارسال‌ها شرایط بهتری داشت اما به‌نظر می‌رسد فقدان یک مدافع چپ شش‌دانگ می‌تواند در شروع فصل تارتار را آذیت کند.

مشکلات دیگر پرسپولیس در مرکز خط دفاع عیان شد. جایی که به‌نظر می‌رسید مثل این بازی قرار است، زوج کنعانی- زارع را در این منطقه از زمین سرخ‌ها ببینیم. در نگاه اول ترکیب تجربه و جوانی این دو ملی‌پوش امیدوارکننده خواهد بود اما به نظر می‌رسد این خط دفاعی تحت فشار واز دقیقه ۶۵ به بعد می‌تواند تبدیل به پاشنه آشیل تیم شود. پرسپولیس در این پست ابرقویی را هم دارد و قرار است ابری را نیز جذب کند اما فعلاً شرایط جالب و ایده‌آل به‌نظر نمی‌رسد.

پرسپولیس در این بازی تدارکاتی در مرکز زمین نیز مشکل مشخصی داشت و آن

مقابل تیم بی ستاره پیروز و در فاصله یک هفته تا بازی با شمس‌آذر

مشکلات فنی تیم تارتار بیرون زد



پرسپولیس در این بازی تدارکاتی در مرکز زمین نیز مشکل مشخصی داشت و آن اینکه تمام هافبک‌های میانی که به زمین آمدند و در ترکیب قرار گرفتند، تقریباً شبیه هم بازی می‌کردند. پورعلی، باکیج، خداینده‌لو، لطیفی فر و یاسین سلمانی اما انکار یک چیزی کم دارند. البته باکیج حداقل در این بازی کیفیتی بهتر از بقیه نشان داد اما خلأ یک هافبک پاسور و بازیساز که زمین را زیر دید خود داشته باشد و با پاس‌های قطری و عمقی شرایط تیم را در فاز حمله تغییر دهد کاملاً در اسکود سرخ‌ها مشهود است. نکته

پرسپولیس در این بازی تدارکاتی در مرکز زمین نیز مشکل مشخصی داشت و آن اینکه تمام هافبک‌های میانی که به زمین آمدند و در ترکیب قرار گرفتند، تقریباً شبیه هم بازی می‌کردند. پورعلی، باکیج، خداینده‌لو، لطیفی فر و یاسین سلمانی همه بازیکنان خوب و توانمندی هستند اما انکار یک چیزی کم دارند. البته باکیج حداقل در این بازی کیفیتی بهتر از بقیه نشان داد اما خلأ یک هافبک پاسور و بازیساز که زمین را زیر دید خود داشته باشد و با پاس‌های قطری و عمقی شرایط تیم را در فاز حمله تغییر دهد کاملاً در اسکود سرخ‌ها مشهود است. نکته

جذب قربانی هم احتمالاً منتهی است

نوراللهی خودش خواست برگردد

یکی از نقاطی که هنوز درباره آن دغدغه وجود دارد، دفاع راست پرسپولیس است. با وجود جذب مجید عیدی که نیازی به رضایتنامه نداشت و بازیکن آزاد بود پیدا کردن گزینه‌ای مطمئن در این پست آسان نبوده و سیاست باشگاه برای جذب نکردن بازیکن بالای ۳۰ سال نیز انتخاب‌ها را محدودتر کرده است. اتفاقاً جذب نکردن رامین رضاییان هم به همین خاطر اتفاق افتاد. از طرفی پرسپولیس روی هماهنگی تیمکدکی و عیدی حساب باز کرده است. مدیریت باشگاه در عین حال روی استفاده از بازیکنان جوان داخلی تأکید دارد. استدلال این است که اگر قرار باشد برای هر اشتباه یا ضعف مقطعی یک بازیکن جدید خریداری شود، فرصت رشد از جوان‌های تیم گرفته خواهد شد. به همین دلیل، بخشی از برنامه پرسپولیس استفاده از بازیکنان جوانی است که شاید هنوز از نظر دفاعی کامل نباشند، اما می‌توانند در ادامه مسیر رشد کنند.

در سمت چپ خط دفاعی، پرسپولیس سریع‌تر به گزینه مورد نظر رسید. ابوالفضل جلالی که بازیکن آزاد بود، بلافاصله مورد توجه باشگاه قرار گرفت و جذب شد. اهمیت این انتقال از نگاه پرسپولیس در این است که یک گزینه آماده و متناسب با سیاست سنی باشگاه به خدمت گرفته شده است. در عین حال، بحث جذب بازیکنان جوان تنها به خریدهای جدید محدود نیست. باشگاه معتقد است برخی بازیکنان موجود نیز باید فرصت بیشتری برای بازی پیدا کنند و نمی‌توان برای هر پست بدون توجه به ظرفیت آکادمی و بازیکنان جوان به سراغ خرید خارجی رفت. پرونده احمد نوراللهی هم در همین چهارچوب مطرح شده است. پرسپولیس علاقه‌مند به جذب این بازیکن بوده، اما وقتی بازیکنی تحت قرارداد باشگاه دیگری است و آن باشگاه حاضر به فروش نیست، علاقه پرسپولیس به‌تنهایی نمی‌تواند انتقال را نهایی کند. خود نوراللهی هم علاقه‌ای به بازگشت نشان نداده است.

در این میان، مدیریت باشگاه نسبت به فشارهای رسانه‌ای برای خرید بازیکنان نیز موضع مشخصی دارد. از نگاه باشگاه نام بردن از یک بازیکن در رسانه‌ها به معنای در دسترس بودن او نیست؛ چراکه گاهی باشگاه فعلی بازیکن صراحتاً اعلام می‌کند که قصد فروش ندارد یا رقم بسیار بالایی برای رضایتنامه تعیین می‌کند. در همین خصوص احتمال اینکه انتقال محمد قربانی هم منتهی شود بالااست.

اینجاست، نفراتی مثل لطیفی فر یا محبی که گران‌ترین خرید سرخ‌ها بوده در نمایش یک نیمه‌ای خود چیز خاصی ارائه نکردند و انگار اصلاً در زمین نبودند! نکته اینجاست که با در نظر گرفتن ضعف‌های پرسپولیس در این بازی تدارکاتی، تیم آلومینیوم هم در نیمه اول و هم در نیمه دوم چه در حفظ توپ و چه در فرم بازی بهتر و حساب‌شده‌تر از پرسپولیس کار کرد و حتی پناستی و گل پرسپولیس برخلاف جریان بازی به‌دست آمد. آلومینیوم در نیمه نخست

دفاع باشگاه از ارقام زارع و محبی

پرونده ایری همچنان باز است

خریده‌های پرسپولیس فقط به موارد به سرانجام رسیده محدود نشده و چند پرونده همچنان در حال پیگیری است. در یکی از این پرونده‌ها، باشگاه برای جذب کسی طاهری اقدام کرده اما پس از دو نوبت مکاتبه و دریافت نکردن پاسخ، به این جمع بندی رسید که انتقال او در شرایط فعلی با ریسک حقوقی همراه است. در همین پرونده، سقف رقمی که پرسپولیس برای خرید در نظر گرفته بود حدود ۷۵۰ هزار دلار عنوان شده، اما توافق با نساجی شکل نگرفت.

پرونده دیگری نیز مربوط به دانایل ایری، بازیکنی است که مذاکرات با خود او و باشگاهش ادامه دارد و تعامیل مالک برای انتقال این بازیکن به پرسپولیس وجود دارد. با این حال، توافق نهایی هنوز شکل نگرفته است. ظاهراً اختلاف مالی میان پرسپولیس و باشگاه طرف مقابل همچنان پابرجاست و مذاکرات برای رسیدن به رقم مورد توافق ادامه دارد.

در کنار این پرونده‌ها، پرسپولیس از سیاست خود در قبال هزینه خریدهایش نیز دفاع می‌کند. باشگاه معتقد است رقم انتقال باید در کنار هزینه جایگزینی بازیکن ارزیابی شود. در یکی از خریدهای جدید رقم حدود ۱۲۰ میلیارد تومان مطرح شده، اما باشگاه آن را در مقایسه با قیمت بازیکنان مشابه، غیرمعارف نمی‌داند.

مقایسه با فصل گذشته نیز بخشی از استدلال باشگاه است: در مورد محمدمهدی زارع یک سال قبل پرسپولیس به دنبال جذب این بازیکن از باشگاه روسی‌اش بود که رقم حدود ۹۵۰ هزار دلار برای خرید مطرح بوده اما انتقال امسال با رقم پایین‌تری انجام شده است. درباره محمدمهدی محبی نیز به جای پرداخت ۶۰۰ تا ۷۰۰ هزار دلار برای یک نیم‌فصل قرضی که فصل قبل مطرح شده بود امسال انتقال قطعی و با هزینه پایین‌تر انجام شده است. بخشی از پرداخت انتقال‌ها نیز در چند مرحله انجام خواهد شد.

از طرفی مدیران باشگاه پرسپولیس تأکید دارند که تمام بازیکنان با نظر فنی مهدی تارتار جذب شده و حتی مهدی تیمکدکی که قبیل از عقد قرارداد با تارتار جذب شد را سرمربی سرخ‌ها تأیید کرده کما اینکه چند باشگاه دنبال جذب او بودند. نکته دیگر اینکه مدیران باشگاه پرسپولیس از دو خرید جوان اخیرشان به شدت تمجید می‌کنند. آنها معتقدند اژدهاکش و طاهری که با قراردادهای بلندمدت به پرسپولیس آمدند در آینده‌ای نزدیک خوششان را نشان خواهند داد کما اینکه به گفته ایشان اژدهاکش را چند باشگاه دیگر هم می‌خواستند.



پرسپولیس در مواردی برای جذب بازیکنان جوان حاضر به پرداخت هزینه رضایتنامه شده، اما در مقابل قراردادهای چهار یا پنج ساله بسته است. منطق این تصمیم آن است که باشگاه اگر امروز بازیکنی را با هزینه جذب می‌کند، مجبور نباشد یک یا دو سال بعد دوباره برای پیدا کردن بازیکن مشابه وارد بازار شود



پرسپولیس حالا با ترکیبی از جوانگرایی، قراردادهای بلندمدت، جذب بازیکنان آزاد و کنترل هزینه‌ها وارد مرحله تازه‌ای شده است: پروژه‌ای که هدفش فقط ساختن تیمی برای یک فصل نیست، بلکه قرار است نسل بعدی پرسپولیس را نیز شکل دهد. موفقیت این سیاست اما در نهایت نه با تعداد خریدها، بلکه با عملکرد همین بازیکنان در زمین مشخص خواهد شد.

فهرست بازیکنان مورد نیاز برای نیم‌فصل نیز از هم‌اکنون مشخص شده و مذاکرات درباره گزینه‌های آینده آغاز شده است. این موضوع نشان می‌دهد مدیریت جدید تلاش دارد انتقالات را از حالت تصمیم‌های لحظه آخری خارج کند. بخش مهمی از انتخاب‌ها از ماه‌ها قبل بررسی شده و حتی برخی گزینه‌های پروژه نقل و انتقالاتی پرسپولیس ظاهراً به پایان پنجره تابستانی ختم نمی‌شود.

خریده‌های نیم‌فصل هم مشخص شده‌اند

پروژه نقل و انتقالاتی پرسپولیس ظاهراً به پایان پنجره تابستانی ختم نمی‌شود.

ایران ورزشی

- صاحب امتیاز: خبرگزاری جمهوری اسلامی
- مجری: مؤسسه فرهنگی و مطبوعاتی ایران
- رئیس هیات مدیره: صادق حسین جباری نصاری
- مدیرعامل و مدیر مسئول: علی متقیان
- سردبیر ارشد مؤسسه: هادی خسرو شاهین
- سردبیر ایران ورزشی: علی جوادی
- تلفن: ۰۲۱-۸۸۵۰۴۱۳۳ • نمابر: ۸۴۷۱۱۷۳۳
- چاپ: چاپخانه مؤسسه جام جم
- سازمان آگهی‌ها: ۱۸۷۷ • ۸۸۵۰۴۱۳۰۰
- امور مشترکین: ۸۸۷۴۸۸۰۰ • ۸۸۵۲۱۹۵۴
- نشانی: تهران، خیابان خرمشهر، شماره ۲۰۸
- صندوق پستی: ۵۳۳۸۸-۱۵۸۷۵

ضرورت بازیگری جدی در قوانین واگذاری باشگاه‌های فوتبال ایران

سراب خصولتی‌سازی

گزارش ویژه

محمد رضا رحیم‌پور

خبرنگار

مطلوب، هواداران را از تماشای گرانی متغفل به مالکان و ذی‌نفعانی واقعی و پاس‌خکو تبدیل کند؛ تغییری که اگرچه ساده به دست نمی‌آید، اما می‌تواند نقطه عطف اصلاحی جدی در فوتبال ایران باشد.

واگذاری‌های نافرجام؛ ریشه‌یابی ساختاری یک چالش مزمن

پرونده واگذاری استقلال و پرسپولیس در طول دولت‌های متوالی، همواره به‌عنوان یک چالش حل‌نشده از دوره‌ای به دوره دیگر منتقل شده است؛ چالشی که به‌جای حل ریشه‌ای، اغلب با راه‌حل‌های مقطعی و تویوقی مواجه شده است. مهم‌ترین موانعی که کارشناسان اقتصاد ورزش و تحلیلگران ساختاری بر سران اتفاق نظر دارند، در چیدمان نامطلوب ترانزنامه‌های مالی و نبود یک الگوی تجاری خودکفا ریشه دارد.

انباشت بدهی‌های معوق به بازیکنان و کادر فنی داخلی و خارجی، فقدان شفافیت در فرایندهای حسابرسی و نیز نبود دارایی‌های مشهود و نامشهود تثبیت‌شده، موجب شده است سرمایه‌گذاران دارای اهلیت مالی و مدیریتی، ریسک بالای ورود به این باشگاه‌ها را نپذیرند. از سوی دیگر، عرضه‌های مقطعی در بازار سرمایه و بورس نیز نتوانست گره اصلی را بگشاید؛ چراکه سهام این باشگاه‌ها، بدون تضمین سودآوری و برخورداری از یک مدل درآمدی پایدار، فاقد جذابیت اقتصادی بلندمدت برای سهامداران -چه خرد و چه کلان- باقی مانده است.

در چنین فضایی، طرح قالب «تعاونی سهامی عام» از سوی نهادهای تخصصی مانند اتاق تعاون ایران، به‌عنوان یک راهکار استراتژیک مطرح شده است. تعاونی سهامی عام، برخلاف شرکت‌های سهامی عام متعارف، بر پایه مشارکت جمعی، توزیع متوازن قدرت رأی و مالکیت گروهی استوار است. این مدل می‌تواند زیرساخت لازم را برای ورود قانونمند هواداران به عرصه مالکیت و نظارت بر مدیریت باشگاه فراهم کند؛ هرچند تحقق آن، مستلزم بازخوانی دقیق تجربه‌های جهانی و انطباق هوشمندانه با قوانین بالادستی کشور است.

برخلاف تصور رایجی که موفقیت در فوتبال مدرن را منحصرأ در گرو حضور مالکان میلیاردر یا کارتل‌های تجاری می‌داند، برخی از پایدارترین و پرافتخارترین باشگاه‌های جهان بر پایه مدل‌های تعاونی و مشارکت اعضا اداره می‌شوند. این الگوها نشان می‌دهند که مردمی‌سازی فوتبال، اگر با انضباط مالی و مدیریت حرفه‌ای همراه شود، می‌تواند هم به ثبات اقتصادی و هم به حفظ اصالت باشگاه‌ها منتهی شود.

اسپانیا و قدرت ساختاری

در سطح نخست فوتبال اسپانیا، یعنی لالیگا، چهار باشگاه بزرگ-رئال مادرید، بارسلونا، اتلتیک بلبائو و اوساسونا- ساختار شرکنی خصوصی ندارند و به‌صورت سازمان‌هایی مردمی و مبتنی بر عضویت اداره می‌شوند. باشگاه بارسلونا، با تکیه بر بیش از ۱۴۴ هزار عضو رسمی دارای حق رأی که به آنها «سوسیوس» گفته می‌شود، نمونه‌ای شاخص از این ساختار است. این اعضا، مجمع عمومی و هیأت نمایندگان را انتخاب می‌کنند و علی‌ترین مقام اجرایی، یعنی رئیس باشگاه نیز با رأی مستقیم آنها برگزیده می‌شود.

در کنار این هسته مرکزی، شبکه‌های هواداری گسترده‌ای موسوم به «پنیاها» در سراسر جهان فعال‌اند که اگرچه از حق رأی رسمی برخوردار نیستند، اما با پرداخت حق عضویت و خرید محصولات رسمی، جریان‌های مالی پایدار و موثرگی را برای باشگاه شکل می‌دهند. در این

دنبال شد.

یکی از مشکلات اقتصاد ایران، حضور گسترده شرکت‌هایی است که اصطلاحاً «خصولتی» نامیده می‌شوند: شرکت‌هایی که ظاهر خصوصی دارند اما همچنان ریشه و وابستگی‌های به دولت دارند. در چنین شرایطی طبیعی است که بخش خصوصی واقعی نتواند در مزایده باشگاه‌هایی مانند استقلال و پرسپولیس رقابت مؤثری داشته باشد. اکنون که دو هلدینگ بزرگ مالک این باشگاه‌ها شده‌اند، انتظار می‌رود مدیریت بزرگ‌مالک این باشگاه‌ها به‌سود و زیان، در میدان شود.

اینکه صرفاً منابع مالی در اختیار باشگاه قرار گیرد تا یک فصل را با هر کیفیت و حاشیه‌ای پشت سر گذارد، نه مدیریت ورزشی است و نه باشگاهداری حرفه‌ای. نگاه

مدل، سرمایه‌گذاران و حامیان مالی کلان نیز حضور دارند، اما حق رأی نهایی و حاکمیت باشگاه به‌طور کامل به آنها واگذار نمی‌شود و در اختیار جامعه هواداری باقی می‌ماند؛ نکته‌ای که مانع از غلبه منطق صرفاً سودمحور بر هویت باشگاه می‌شود.

آلمان و قانون مترقی «پنجاه به علاوه یک»

منظم‌ترین و باثبات‌ترین الگوی مدیریت مردمی در فوتبال حرفه‌ای را می‌توان در بوندسلیگای آلمان مشاهده کرد. بر اساس قانون «پنجاه به علاوه یک» که در اکتبر ۱۹۹۸ به تصویب سازمان لیگ فوتبال آلمان رسید، حداقل ۵۱ درصد از سهام و اکثریت حق رأی هر باشگاه باید در اختیار اعضای آن-یعنی هواداران و مجمع عمومی-باقی بماند. پیش از تصویب این قانون، باشگاه‌های آلمانی عمدتاً به‌صورت مؤسسات غیرانتفاعی فعالیت می‌کردند و ورود سرمایه خارجی به آنها محدود بود. این قانون، در واقع تلاشی برای ایجاد توازن میان الزامات سرمایه‌داری مدرن و حفظ اصالت مردمی فوتبال بود. از یک سو، مسیر ورود سرمایه‌گذاران و اسپانسرهای تجاری را مسدود نکرد و از سوی دیگر، با ایجاد یک چهارچوب حقوقی محکم، مانع از آن شد که یک سرمایه‌گذار منفرد بتواند با در اختیار گرفتن اکثریت سهام، درباره هویت، نام، رنگ یا حتی محل باشگاه تصمیم‌گیری یکجانبه داشته باشد.

اجرای این قانون برای تمامی تیم‌های بوندسلیگای یک و دو الزامی است و تنها باشگاه‌هایی که بیش از بیست سال سابقه سرمایه‌گذاری مستمر شرکنی داشته‌اند- مانند لورکوزن و لفسبورگ- از آن مستثنا شده‌اند. حاصل این سیاست‌گذاری، قیمت مناسب بلیت‌ها، ثبث بالاترین نرخ حضور تماشاگر در ورزشگاه‌های اروپا و همچنین انضباط مالی قابل توجه در باشگاه‌های آلمانی بوده است؛ دستاوردهایی که نشان می‌دهد پیوند میان مشارکت مردمی و حکمرانی حرفه‌ای، نه‌تنها ممکن، بلکه کارآمد نیز هست.

توسعه اقتصاد دانش بنیان و نهادسازی در ورزش

ورزش در افق بلندمدت، علاوه بر زیرساخت‌های فیزیکی، نیازمند شکل‌گیری نهادهای پشتیبان، تنظیم‌گر و تسهیل‌گر است. حرکت به‌سوی خصوصی‌سازی واقعی و مردمی‌سازی، مستلزم ایجاد محیطی باز برای فعالیت‌های اقتصادی، نوآوری و کارآفرینی است. در این میان، مدل تعاونی می‌تواند به‌عنوان نهادی واسط و پشتیبان ایفای نقش کند؛ نهادهی که پیوند دادن بدنه دانشگاهی، فناوری‌های نوین و مدیریت مشارکتی، زمینه‌گذار از الگوهای سنتی به مدیریت دانش بنیان را فراهم می‌سازد.

چالش‌های پیش‌روی مدیران ورزش امروز، دیگر با راهکارهای سنتی و اتکال صرف به تجربه‌های گذشته قابل حل نیست. ضرورت دارد مدیران با بهره‌گیری از رویکردهای مدیریت راهبردی، متغیرهای محیطی و سیاسی و اقتصادی را به‌دقت تحلیل کرده و براساس آن تصمیم‌گیری کنند. در چهارچوب تعاونی سهامی عام، توجه به اصولی همچون بودجه‌ریزی شفاف، تعامل با خبرین و واقعین ورزشی و نیز تدوین قوانین حمایتی برای ارتقای ساختار اقتصادی ورزش، از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.

از سوی دیگر، حل مسأله حق پخش تلویزیونی- که در پژوهش‌های مجلس به‌عنوان یکی از شریان‌های حیاتی درآمدزایی فوتبال معرفی شده- می‌تواند در قالب یک تعاونی قدرتمند و یکپارچه، به افزایش قابل توجه قدرت چانه‌زنی

وعده‌های بزرگ خصوصی‌سازی؛ واقعیت امروز استقلال و پرسپولیس

زمانی که سهام استقلال و پرسپولیس واگذار شد، وعده‌ها از ساخت ورزشگاه‌های اختصاصی، جذب ستاره‌های بین‌المللی و رقابت با غول‌های فوتبال عربستان نا رسیدن به خودکفایی مالی حکایت داشت. اما فاصله میان این وعده‌ها و واقعیت امروز دو باشگاه، همچنان قابل توجه است. استقلال در شرایطی فصل جدید را دنبال می‌کند که پنجره

نقل و انتقالاتی این باشگاه به دلیل بدهی‌های بسته شده و مشکلات مدیریتی نیز همچنان ادامه دارد؛ اتفاقی که برای باشگاهی که قرار است یکی از نمایندگان ایران در رقابت‌های آسیایی باشد، نگرانی‌های جدی ایجاد کرده است. در سوی دیگر، پرسپولیس نیز وضعیت چندان متفاوتی ندارد. سرخپوشان فصل گذشته را با حواشی مدیریتی،



عکس: رضا مطهریان

کند. در این میان، پیش‌بینی مشوق‌های مشخص- از جمله معافیت‌های مالیاتی- برای بخش خصوصی واقعی نیز ضرورتی انکارناپذیر است. ولی باید توجه داشت که هیچ مدل تعاونی و مردمی، بدون استقرار نظام شفافیت مالی و ارائه صورت‌های مالی حسابرسی‌شده، امکان موفقیت نخواهد داشت. وزارت ورزش و جوانان لازم است با همکاری سازمان حسابرسی مالی خصوصی‌سازی، صورت‌های مالی استقلال و پرسپولیس را به‌طور کامل شفاف‌سازی کرده و برای تعیین تکلیف بدهی‌های سنواتی، برنامه‌ای مشخص و اجرایی ارائه دهد؛ از جمله از طریق تبدیل بدهی‌ها به سهام تعاونی یا تسویه آنها از محل دارایی‌های نامشهود. بدون چنین اقداماتی، جلب اعتماد عمومی هواداران برای ورود به چرخه سرمایه‌گذاری، با تردیدهای جدی مواجه خواهد بود.

فوتبال برای مردم، با مالکیت مردم

دو باشگاه بزرگ استقلال و پرسپولیس، فراتر از دو تیم فوتبال، بخشی از میراث فرهنگی، سرمایه اجتماعی و هویت جمعی جامعه ایران به شمار می‌روند. تداوم وضعیت کنونی- با مدیریت‌های کوتاهمدت، وابستگی به منابع دولتی و انباشت بدهی‌های فرازنده- نه‌تنها ساختار این باشگاه‌ها را با فرسایش مواجه می‌کند، بلکه جایگاه بین‌المللی فوتبال ایران را نیز در سطح آسیا تحت تأثیر قرار می‌دهد. تجربه‌های موفق جهانی، از جمله باشگاه‌هایی مانند بارسلونا و بایرن مونیخ و نیز قوانین مترقی نظیر «پنجاه به علاوه یک»، به‌روشنی نشان می‌دهند که مدل تعاونی صرفاً یک ایده آرمانی نیست، بلکه می‌تواند به‌عنوان گزینه‌ای عقلائی، آزموده‌شده و قابل اجرا مورد توجه قرار گیرد؛ البته به شرط آنکه الزامات نهادی و اجرایی آن به‌درستی فراهم شود. آنچه امروز فوتبال ایران به آن نیاز دارد، نه صرفاً تغییر در مالکیت، بلکه شکل‌گیری یک اراده جمعی و حاکمیتی برای عبور از الگوهای سنتی مدیریت و حرکت به‌سوی مشارکت واقعی هواداران است. تشکیل اتحادیه‌های هواداری، اصلاح چهارچوب‌های حقوقی، استقرار نظام مالیانه- متناسب با توان اقتصادی دهک‌های مختلف جامعه- می‌توانند بستری فراهم آورند تا هواداران، نمایندگان تخصص خود را در حوزه‌های حقوقی، مالی و ورزشی برای حضور در مجامع عمومی و هیأت‌مدیره انتخاب کنند. با این حال، کارآمدی این نهادها منوط به طراحی دقیق سازوکارهای نظارتی و جلوگیری از تبدیل آنها به ساختارهایی صوری خواهد بود.

این منابع مالی، در کنار بهره‌گیری از ابزارهای نوین بازاریابی، بلیت‌فروشی دیجیتال و توسعه فروش محصولات رسمی، می‌تواند به شکل‌گیری یک جریان درآمدی پایدار و مستقل از بودجه‌های دولتی کمک کند؛ هرچند تحقق این هدف، نیازمند اصلاحات جدی در زیرساخت‌های اجرایی و بازاریابی باشگاه‌هاست.

در گام بعدی، فرادسیون فوتبال و سازمان لیگ، با همکاری مجلس شورای اسلامی و شورای عالی نظارت بر اجرای سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی، باید به تدوین مصوبات و آیین‌نامه‌های الزام‌آور اقدام کنند؛ مقرراتی که براساس آن، هواداران و اعضای رسمی باشگاه در قالب تعاونی، مالکیت حداقل ۵۰ درصد به‌علاوه یک سهم از کل سهام باشگاه را در اختیار داشته باشند. چنین رویکردی، ضمن صیانت از هویت و اصالت باشگاه‌ها، می‌تواند از شکل‌گیری انحصارهای مغرب و پیامدهای اجتماعی واگذاری‌های ناکارآمد جلوگیری

حضور مستقیم هواداران در مالکیت و مدیریت می‌تواند یکی از مدل‌های قابل بررسی باشد. اگر هوادار را سرمایه اصلی باشگاه بدانیم و امکان سرمایه‌گذاری خرد و حضور او در مجامع و ساختار مدیریتی فراهم شود، عملاً هواداران به ناظران مستقیم عملکرد تبدیل خواهند شد. لازم نیست الزاماً یک مدل خاص را عیناً اجرا کنیم، اما می‌توان بخشی از سهام این باشگاه‌ها را به هواداران واگذار کرد تا آنان نیز در مجامع و هیأت‌مدیره نماینده داشته باشند. چنین رویکردی می‌تواند مسیر ساختارمند و حرفه‌ای شدن واقعی استقلال و پرسپولیس را هموار کند. در نهایت، خصوصی‌سازی واقعی استقلال و پرسپولیس با تغییر نام مالک تمام نمی‌شود. اگر قرار است این واگذاری موفق باشد، باید همزمان ساختار مدیریتی، اقتصادی و نظارتی این دو باشگاه نیز متحول شود؛ وگرنه خصوصی‌سازی صرفاً تغییر صاحب باشگاه خواهد بود، نه تغییر در شیوه باشگاهداری.



عکس: رضا مطهریان

مصاحبه

خصوصی‌سازی سرخابی‌ها بدون آزادسازی و تجاری‌سازی امکان‌پذیر نیست

اولیایی: دولت نباید برای استقلال و پرسپولیس یک ریال هزینه کند

کاظم اولیایی، مدیرعامل اسبق استقلال معتقد است روند واگذاری استقلال و پرسپولیس در شکل فعلی نمی‌تواند به خصوصی‌سازی واقعی منجر شود. او تأکید دارد که پیش از انتقال مالکیت، باید ساختار اقتصادی و مدیریتی این دو باشگاه اصلاح شود و دولت نیز از مدیریت مستقیم آنها فاصله بگیرد.

اولیایی درباره آخرین وضعیت خصوصی‌سازی سرخابی‌ها اظهار کرد: «مسأله اصلی این است که نباید خصوصی‌سازی را صرفاً به معنای انتقال سهام از دولت به یک مجموعه دیگر بدانیم. اگر قرار باشد باشگاهی

همان مشکلات مالی، همان ساختار مدیریتی و همان محدودیت‌های درآمدی به مالک جدید تحویل داده شود، اتفاق خاصی رخ نداده است. در چنین شرایطی فقط مالک بدهی‌ها تغییر کرده است. برای واگذاری موفق، ابتدا باید مرحله‌ای را پشت سرگذاریم که می‌توان نام آن را «آزادسازی» گذاشت. باشگاه باید از وابستگی به دولت خارج شود و مجمع واقعی آن شکل بگیرد. دولت نباید برای استقلال و پرسپولیس یک ریال هزینه کند. بعد از آن نوبت تجاری‌سازی است؛ یعنی دارایی‌ها، برند، ظرفیت‌های اقتصادی و منابع درآمدی باشگاه باید مشخص و قابل استفاده شوند. پس از طی این مراحل است که می‌توان درباره خصوصی‌سازی واقعی صحبت کرد.»

مدیرعامل پیشین استقلال با انتقاد از نحوه تعیین دارایی‌های سرخابی‌ها گفت: «نمی‌توان اموال بی‌ارزش باشگاه را به دولت واگذار کرد و مجمع واقعی آن شکل گیرد. دولت باید به‌عنوان پشوتانه اقتصادی باشگاه معرفی کرد. استقلال و پرسپولیس باید از دارایی‌های واقعی و ارزشمند خود برخوردار باشند. واگذاری مجموعه‌هایی که ارزش اقتصادی مناسبی ندارند، بیشتر شبیه ایجاد یک تورم مصنوعی از ثروت است تا ایجاد پشته‌توانه واقعی برای باشگاه.»

اولیایی همچنین درباره مدل مناسب مالکیت گفت: «اگر قرار است ساختار جدیدی ایجاد شود، باید همه ذی‌نفعان در آن سهم داشته باشند. الگویی مانند مدیریت پیمان می‌تواند مورد بررسی قرار گیرد؛ به این شکل که دولت سهم محدودی داشته باشد، بخشی به پیشکسوتان و هواداران اختصاص پیدا کند و سهم عمده نیز در اختیار بخش خصوصی قرار بگیرد. در چنین مدلی، نه هوادار احساس مالکیت می‌کند و نه باشگاه مدیریت اقتصادی حرفه‌ای فراهم می‌شود. وی ریشه بسیاری از مشکلات سرخابی‌ها را در انتخاب مدیران دانست و گفت: «تا زمانی که مدیران براساس تخصص و تجربه‌ای انتخاب نشوند، نمی‌توان انتظار داشت باشگاه‌ها به سوددهی برسند. باید دید پس از واگذاری همچنان در انتخاب مدیران دخالت داشته باشد. مدیری که مسئول درآمد و هزینه یک باشگاه بزرگ است باید فوتبال، اقتصاد ورزش و مدیریت حرفه‌ای را بشناسد.»

این عضو هیأت مؤسس اتحادیه باشگاه‌های فوتبال با اشاره به مشکلات درآمدی فوتبال ایران تصریح کرد: وقتی باشگاه از حق پخش تلویزیونی محروم است و منابع درآمدی پایدار ندارد، نمی‌توان از آن انتظار داشت هزینه‌های سنگین خود را تأمین کند. اگر هزینه‌های یک مجموعه چند صد میلیارد باشد اما درآمد واقعی آن بسیار محدود بماند، نتیجه چیزی جز بدهی انباشته نخواهد بود.

اولیایی ادامه داد: «فوتبال امروز دیگر صرفاً یک مسابقه ورزشی نیست؛ یک صنعت و پدیده اجتماعی است که می‌تواند در فرهنگ، اقتصاد و حتی مناسبات اجتماعی اثرگذار باشد. بنابراین برای اداره آن باید اتاق فکر تخصصی تشکیل شود و نیروهای جوان و صاحب ایده در کنار مدیران باتجربه قرار بگیرند.»

وی در پایان با انتقاد از شیوه فعلی واگذاری سرخابی‌ها گفت: «اگر چند بار برای فروش باشگاه مشتری پیدا نمی‌شود، باید به جای اصرار بر همان روش، اشکال ساختار را پیدا کرد. خصوصی‌سازی نباید پروژه‌ای برای خلاص شدن دولت از مسئولیت باشد. ابتدا باید باشگاه را اصلاح، آزاد و تجاری کرد و بعد مالکیت آن را واگذار کرد. در غیر این صورت، نتیجه همان چیزی خواهد بود که امروز شاهد آن هستیم: انتقال مشکلات به مالک بعدی، نه خصوصی‌سازی واقعی.»

عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس

مطقی پوردهقان اردکان



در قانون تأکید ما بر انجام واگذاری‌ها بود؛ نه فقط در حوزه ورزش، بلکه درباره بسیاری از شرکت‌های دولتی. هدف این بود که دولت از تصدی‌گری در بنگاه‌های اقتصادی خارج شود و با واگذاری آنها به بخش خصوصی، زمینه شکل‌گیری شرکت‌هایی قدرتمندتر، بهره‌ورتر و سودده فرام شود. در حوزه ورزش نیز همین رویکرد درباره دو باشگاه بزرگ کشور

خصوصی‌سازی استقلال و پرسپولیس یعنی جدایی واقعی از بدنه دولت

ویرتینی و فانتزی به ورزش با هدف اصلی واگذاری‌ها در تضاد است؛ چرا که قرار بود ساختار، کارایی، بهره‌وری و چهارچوب مدیریتی این باشگاه‌ها ارتقا یابد؛ کند.

بخش قابل توجهی از منابع و دارایی‌های مالکان فعلی، به‌طور غیرمستقیم ریشه در منابع عمومی و منافع مردم دارد؛ از منابع سازمان تأمین اجتماعی و حقوق بازنشستگان گرفته تا سهام عدالت. بنابراین نمی‌توان نسبت به نحوه مدیریت‌تیر این باشگاه‌ها بی‌تفاوت بود. وزارت ورزش باید نقش جدی‌تری در سازماندهی و الزام مالکان به اجرای اصول باشگاهداری حرفه‌ای ایفا کند؛ در غیر این صورت، در میان مدت شاهد آسیب‌های جدی به این دو باشگاه و حتی تبعات اجتماعی خواهیم بود.

تجربه برخی باشگاه‌های بزرگ اروپایی نشان می‌دهد که