



بی ثباتی مدیریت بلای جان استقلال

یک دهه ناکامی

گزارش یک

حمیدرضاعرب
روزنامه‌نگار

جدایی علی نظری جویباری شاید از دیدگاه هواداری اقدامی قابل قبول تلقی شود اما از بعدی دیگر یک شکست بزرگ برای مجموعه باشگاه استقلال به حساب می‌آید. طی ۱۰ سال اخیر و شاید هم پیشتر، این باشگاه هرگز در ساختن مدیران جدید موفقیتی به دست نیاورده است. زمانی باشگاه استقلال به عنوان یک

باشگاه پیشرو در پرورش مدیران فوتبالی به حساب می‌آمد که این وضعیت بی‌ارتباط با موفقیت‌های پی در پی در عرصه‌های گوناگون نبود. کاظم اولیایی، علی فتح‌الله‌زاده، محمدحسین قریب و واعظ آشتیانی در دورانی به عنوان مدیرانی صاحب سبک در فوتبال ایران شناخته می‌شدند که این اسامی سال‌ها در فوتبال ایران مورد توجه باشگاه‌ها بودند و هنوز نیز برخی از این اسامی قابلیت مدیریت در فوتبال ایران را دارند اما شگفتا که در یک‌دهه اخیر اغلب نام‌هایی که به عنوان مدیرعامل وارد چرخه مدیریتی در باشگاه استقلال شدند، به موفقیتی نرسیدند و تنها مدیری که توانست توفیقی به دست آورد، مصطفی آجورلو بود که استقلال در زمان مدیریتش موفق شد جام قهرمانی را به دست آورد که البته آجورلو نیز در دسته مدیران جدید فوتبال ایران به حساب نمی‌آمد و جزو همان گروهی است که حضورش در چرخه مدیریتی فوتبال ایران به دو دهه

قبیل بازمی‌گردد. گرچه در یک دهه گذشته تصمیم‌گیران باشگاه استقلال کوشیدند با انتخاب افرادی که همچون این اسامی تجربه دارند، بار دیگر این باشگاه را به مدار موفقیت بازگردانند اما توفیقی به دست نیامد و حتی بهرام افشارزاده با آن همه تجربه نیز موفق نشد در این مسیر به دستاوردی برسد که قابل بیان باشد و پس از او نیز مدیرانی همچون افتخاری، فتحی و حتی سعادت‌مند که از بدنه ورزش گزینش شده بودند و در ساختار مدیریتی دولتی مسئولیت‌هایی داشتند نیز نتوانستند استقلال را به سرمنزل مقصود برسانند. شاید برای همین بود که تصمیم‌گیران در باشگاه استقلال بعدها سکان مدیریت تیم‌شان را به دست افرادی سپردند که کمتر در عرصه مدیریت ورزشی کشور سابقه داشتند و یا دست‌کم فعالیت‌شان به شکل غیرمستقیم بود. حجت کریمی از این دست مدیران تلقی می‌شدند که شاید ابتدا باور این بود این افراد که کمتر پست ورزشی در کشور داشتند، بتوانند با انرژی و انگیزه خود چرخ مدیریت این باشگاه را به شکلی ایده‌آل به گردش درآورند اما این دو نیز از انتقادات تند هواداران در امان نماندند و در نهایت ناچار به ترک باشگاه شدند.

تغییرات در وضعیت مالکیت باشگاه استقلال از وزارت ورزش به هلدینگ خلیج فارس اما این دیدگاه تازه را در میان کارشناسان ایجاد کرد که شاید با تحولاتی از این دست و انتخاب افرادی که مورد وثوق مالکان جدید هستند و شاید از فیلترهای آنجانی عبور نمی‌کنند، بتواند باشگاه استقلال



آل کثیر به معاوضه رضایت می‌دهد؟

عیسی آل کثیر خرید عجیب استقلال‌ها حالا روی دست مدیران باشگاه مانده است. با توجه به اینکه ساپینتو تمایلی به حضور آل کثیر در ترکیب تیمش ندارد، باشگاه استقلال در روزهای اخیر تلاش کرده با گل‌گهر برای معاوضه این بازیکن با رضا جعفری به توافق برسد اما شنیده‌ها حاکی از آن است که گل‌گهر با این معاوضه موافقت نکرده تا دست مدیران استقلال برای فرستادن باغی جدید فوتبال ایران به این تیم هم در پوست گردو بماند. با این وضعیت، عیسی که در اتفاقی جنجالی به یکبارہ راهی استقلال شد، روی دست مسئولان باشگاه مانده و کارت بازی او هنوز برای حضور در مسابقات صادر نشده است. حتی شنیده می‌شود آل کثیر تلاش می‌کند تا به واسطه برخی بزرگان استقلال‌ی زمین‌ساز حضورش در تمرینات آبی‌ها شود چراکه مدیران این باشگاه در جذب مهاجم نیز مطابق با برنامه‌های ساپینتو عمل نکرده‌اند و احتمال بازگشت آل کثیر همچنان پرفوت وجود دارد.

تجمع ادامه‌دار هواداران استقلال

باشگاه استقلال دیروز مجدداً شاهد تجمع دوباره هواداران مقابل باشگاه بوده است. این چندمین تجمع هواداران و واکنشی به نارضایتی‌ها از عملکرد تیم و وضعیت نقل وانتقالات به شمار می‌رود. با وجود اینکه استقلال اخیراً چند خرید جدید انجام داده، اما مشکلات تیم هنوز پابرجاست. خط هافبک تیم ضعف‌های آشکاری دارد و مصدومیت آشورماتوف در خط دفاعی هم شرایط را پیچیده‌تر کرده است. هواداران که همواره حساسیت ویژه‌ای نسبت به ثبات تیم و آمادگی بازیکنان دارند، بار دیگر تجمع برپا کرده و خواستار تسریع در تصمیم‌گیری‌های مدیریتی و تقویت فوری ترکیب تیم شدند. در این میان، باتکلیفی مدیریت باشگاه هم به اعتراض‌ها دامن زده است. اخیراً با استعفاي نظری جویباری موافقت شده و در حال حاضر تاجرنیا به‌عنوان سرپرست مدیرعاملی، مسئولیت هدایت باشگاه را برعهده دارد. این وضعیت موقت و نامشخص است و حالا هواداران را نگران کرده و باعث شده تا فشارها بر مدیریت باشگاه افزایش یابد.

اختلاف ۲۰۰ هزار دلاری با گوانگجو

باشگاه استقلال در تلاش است تا یاسر آسانی، مهاجم موندنظر خود را هرچه سریع‌تر جذب کند، اما اختلاف مالی با باشگاه گوانگجو مانع از صدور زودهنگام رضایتنامه شده است. باشگاه گوانگجو برای صدور رضایتنامه این بازیکن، مبلغ ۴۰۰ هزار دلار درخواست کرده است، در حالی که استقلال در شرایط کنونی تنها قادر به پرداخت ۲۰۰ هزار دلار است. این اختلاف مالی جدی، موجب شده تا انتقال آسانی با تأخیر مواجه شود و احتمالاً او نیم‌فصل اول لیگ را از دست بدهد. با توجه به اهمیت حضور آسانی در ترکیب استقلال و نقش کلیدی او در خط حمله، این تأخیر می‌تواند بر برنامه‌های تاکتیکی و هجومی تیم تأثیر منفی بگذارد.

تمایل سیدورف به ادامه همکاری

با استعفاي نظری جویباری از باشگاه استقلال، وضعیت بسیاری از اعضای تیم مدیریتی و مشاوران این باشگاه تحت‌الشعاع قرار گرفته است. یکی از نکات جالب توجه، سیدورف مشاور پیشین جویباری است که طی این مدت با انتقادات مختلفی از سوی هواداران و کارشناسان مواجه بود. با این حال، سیدورف بعد از رفتن جویباری اعلام کرده که حاضر است همکاری خود را ادامه دهد و حتی می‌تواند به عنوان مشاور باشگاه فعالیت کند. این خبر نشان می‌دهد که او خود را محدود به زمان یا قرارداد با جویباری نمی‌داند و تمایل دارد نقش مشاوره‌ای خود را در استقلال حفظ کند. حالا باید دید در روزهای آینده درباره مرد هلندی چه تصمیمی گرفته می‌شود و آیا مدیرعامل جدید حاضر به ادامه همکاری با او خواهد بود یا نه. سیدورف که با قراردادش حرف و حدیث‌های زیادی به پا کرد، در این مدت بشدت مورد انتقاد هواداران و بیشکسوان بود و کار خارق‌العاده‌ای برای این تیم انجام نداد.

اظهارات منصوریان علیه جویباری

علیرضا منصوریان سرمرپی باسابقه فوتبال ایران، در تازه‌ترین مصاحبه خود در رسانه ملی، سخنانی غیرمنتظره و جنجالی درباره نظری جویباری، مدیرعامل سابق استقلال مطرح کرده که بازتاب گسترده‌ای در فضای فوتبال ایران داشته است. منصوریان که خود سابقه همکاری با جویباری را در باشگاه استقلال دارد، به طرز عیب و صریحی اقدام به نقد علیه عملکرد او کرده و گفته است که جویباری صلابت و مهارت لازم برای مدیریت استقلال را نداشته است. این سخنان به دلیل سابقه همکاری پیشین این دو نفر، برای هواداران بسیار غیرمعمول و تعجب‌آور بوده است. منصوریان در مصاحبه خود به نکاتی اشاره کرده که گویای ضعف‌های مدیریتی و تصمیم‌گیری در دوره جویباری بوده و صراحتاً او را فاقد توان لازم برای مدیریت باشگاه بزرگ و پرهوداری مانند استقلال دانسته است. با توجه به حساسیت بالای شرایط استقلال و فصل نقل وانتقالات، این اظهارات منصوریان بازتاب گسترده‌ای در فضای مجازی داشته و عده زیادی با او هم‌نظر بوده‌اند.

و فن مدیریتی و مهارت در انجام مصاحبه با رسانه‌ها نیز می‌تواند نقشی کلیدی در توفیق این افراد داشته باشد اما در یک نگاه کلی باید بر این واقعیت صحه گذاشت که پروژه ساختن مدیرعامل در باشگاه استقلال در یک‌دهه اخیر کاملاً با شکست مواجه شده است و تصمیم‌گیران در این باشگاه نتوانستند نام جدیدی را به عنوان یک مدیر کاریزماتیک و محبوب پدید آورند.

با نگاهی بدبینانه‌تر می‌توان به این واقعیت دست یافت که باشگاه استقلال گزینه‌ها را یکی بعد از دیگری سوزانده و یک قطار اسیم را فدا کرده است. البته این به معنای محکوم بودن انتخاب‌ها نیست و شاید هر تصمیم‌گیرنده دیگری در رأس باشگاه استقلال قرار داشت روی این اسامی تکیه می‌کرد و به طور قطع توانمندی‌های فردی و برخورداری از ریزه‌کاری‌ها و فوت

از آنچه تصور می‌شد، به سمت درهای خروجی باشگاه استقلال سوق داده شد تا این واقعیت تلخ به اثبات برسد که تصمیم‌گیران در باشگاه (وزارت ورزش و سپس هلدینگ خلیج فارس) با اینکه به هر دری زدند شاید یک مدیر با افکار نوین و کاراگرتر جدید را برای باشگاه استقلال بسازند که تداعی‌کننده مدیران سال‌های دور باشد، با شکستی بزرگ مواجه شد ند.

از آنچه تصور می‌شد، به سمت و سوی دلنشینی حرکت دهد. انتخاب نظری جویباری در حقیقت محصول همین تفکر بود و شاید مالکان باشگاه بعد از اینکه نتوانستند با فرشید سمیعی به دستاوردهای مدنظر برسند، راه موفقیت را در میان افکار مردی جست‌وجو کردند که سال‌های طولانی در این باشگاه سابقه معاونت و حضور در پست‌هایی همچون سرپرستی را داشت اما نظری جویباری نیز زودتر

راهکار موفقیت چیست؟

به طور قطع این سؤال باید به عنوان کلید حل این ماجرا در میان متولیان باشگاه استقلال و حتی در نقاط بالاتر تصمیم‌گیرنده مطرح و پیگیری شود که چرا و به چه دلیل استقلال نتوانسته در این سال‌ها سراساس بوده و یا اینکه ابزار و امکانات کافی در اختیار مدیران قرار نگرفته است؟ مسائل مربوط به دلایسم و فشار واسطه‌ها به مدیران و مربیان برای جذب بازیکنانی که در حد و اندازه این باشگاه نبوده‌اند نیز قطعاً در به وجود آمدن این وضعیت نقش داشته است و این مسائل نیز باید به طور دقیق مورد ارزیابی و آنالیز قرار بگیرد. به این اسامی



نارضایتی هواداران است.». در این بین یکی از مهم‌ترین موارد در جابه‌جایی مدیران، تغییرات گسترده در نیمکت مربیان تیم است. این در حالی است که آبی‌ها فصل گذشته را با جواد نکونام آغاز کردند و با سهراب بختیاری‌زاده، پیتسو موسیمانه، محمد نوازی، میودراک بوژوویچ ادامه دادند و در نهایت با مجتبی جباری فصل را به پایان رساندند.

اولیایی افزود: «باشگاه استقلال هواداران زیادی دارد و خیلی از افراد در جابه‌جایی مدیران، تغییرات دلخوشی‌شان به باشگاه است چرا باید با بی‌برنامگی، عدم تخصص و تعهد، هواداران بسیار استقلال را ناامید کنیم و باعث رنجش‌شان شویم؟ و بجای اینکه از فوتبال لذت ببرند و انرژی مثبت بگیرند به اثرات منفی و مایوس‌کننده برسند. چه کسی باید به داد فوتبال برسد؟»

دعوت به کار می‌شوند.». استقلال در زمان مدیرعاملی اولیایی به یکی از قهرمانی‌های خود در قاره آسیا دست یافت. او بیان داشت: «مدیری که نه برنامه دارد، نه ساختار دارد، نه شرح وظایف دارد، می‌شود یک مدیر کوتاه مدت؛ که بیش از ۱۰ سال است استقلال با این روش مدیریتی با آسیب‌هایی مواجه شده است. استقلال زمانی تیم اول آسیا بوده اما حالا جایگاه بسیار پایینی در بین تیم‌های آسیایی دارد و کشورها دیگر سال به سال جایگزین استقلال می‌شوند. این تیم بعد از انقلاب به قهرمانی در آسیا اولین جایگاه رسمی در فوتبال کشور را کسب کرد اما حالا به دلیل مدیریت سلیقه‌ای در حال سقوط است. مدیران در اتاق‌های در بسته تصمیماتی می‌گیرند که حاصل آن

به پست مدیریتی در نظر می‌گیرند که برای افراد انتخاب شده به عنوان مدیرعامل، وظایفی در نظر گرفته‌اند و این افراد براساس این وظایف کارها را پیش می‌برند. این در حالی است که هیچ کدام از این تیم‌ها را ما نداریم.». او صحبت‌های خود را این گونه ادامه داد: «زمانی که ۸۵ درصد از سهام باشگاه واگذار شد در قرارداد سازمان خصوصی‌سازی و هلدینگ خلیج فارس شرط اول ارائه برنامه توسعه بود اما این موضوع را ما رعایت نمی‌کنیم و سلیقه‌ای و احساسی عمل می‌کنیم و با این شرایط باید در انتظار چنین تغییرات گسترده‌ای باشیم. مدیران در سیستم ورزش کشور ما به هیچ وجه عملکردشان مورد ارزیابی قرار نمی‌گیرد و این افراد بدون ارزیاب

با وعده‌هایی جذاب آمدند اما سر بزنگاه و در زمان مواجهه با بحران و نارضایتی پشت باشگاه را خالی کردند و از سمت خود استعفا کردند. موضوع جالب اینجاست که بسیاری از مدیران این باشگاه یا سابقه مشخصی در مدیریت ورزشی نداشتند یا استقلال را صرفاً سکوی پرش خود به سطوح بالاتر دیدند. کاظم اولیایی، مدیرعامل اسبق استقلال در خصوص تغییرات مدیریتی گسترده این باشگاه در سال‌های اخیر به «ایران ورزشی» گفت: «در دنیا خیلی از کشورها به مدل خاصی از مدیریت رسیده‌اند و برای این مدل هم برنامه‌ریزی کردند و نسبت به برنامه هم ساختار تدوین کردند. علاوه بر این کشورهای دیگر نسبت به ساختار هم افرادی را برای رسیدن

سؤال و جواب

محمد محمدی سدهی
روزنامه‌نگار

سریال تکراری تغییرات مدیریتی در باشگاه استقلال همچنان ادامه دارد و علی نظری جویباری مدیرعامل آبی‌ها پس از ۲۱۵ روز، دوره مدیریتش در این باشگاه به پایان رسید و علی تاجرنیا به عنوان سرپرستی مدیرعاملی باشگاه معرفی شد. در سال‌های گذشته نام‌های زیادی روی صندلی مدیریت باشگاه تکیه زدند: از امیرحسین فتحی گرفته تا احمد سعادت‌مند، مصطفی آجورلو، علی خطیر، فرشید سمیعی و در آخر نظری جویباری که هرکدام



شروع پرچالش آبی‌ها در لیگ بیست و پنجم

استقلال بدون سرمربی، بی سرپرست

سرمربیگری‌اش در استقلال به یادگار دارد، با وجود تلاش‌ها برای کاهش بارشش، محرومیتش، به بن‌بست خورده است و حالا لیگ را با عدم حضور روی نیمکت تیمش شروع خواهد کرد. این یعنی او نمی‌تواند روی نیمکت تیم بنشیند و همانند دیدار سوپرجام، باید شاگردانش را از روی سکوها تماشا کند؛ اتفاقی که قطعاً روحیه تیم را تحت تأثیر قرار می‌دهد. از سوی دیگر، بیزن طاهری که به تازگی جانشین ایمان عالمی به عنوان سرپرست باشگاه شده است، شرایط پیچیده‌تری برای تیم به وجود آورده است. طاهری دو فصل قبل، زمانی که سرپرست تیم لیگ دویی کویرمقوا بوده، با دو جلسه محرومیت مواجه

باشگاه استقلال لیگ بیست و پنجم را بدون حضور سرمربی و سرپرست خود روی نیمکت، شروع خواهد کرد. در شرایطی که آبی‌پوشان باید مأموریت خود در فصل جدید را مقابل تراکتور استارت بزنند، حالا نه تنها سرمربی خود را در اختیار ندارند بلکه بیژن طاهری سرپرست آبی‌ها دومین محروم کلیدی آنها در هفته اول خواهد بود. موضوعی که حالا هواداران استقلال را نگران کرده و شرایطی به وجود آورده که شاید کار آبی‌پوشان مقابل تراکتور پرمهره آن هم در تبریز سخت‌تر از قبل شود. با شروع فصل جدید لیگ برتر، بحران‌ها در استقلال همچنان ادامه دارد؛ ساپینتو، سرمربی قبلی که محرومیتی ۴ ماهه از دوران تیم

بیست و پنجم برای استقلال، نه تنها شروع رقابت‌های رسمی است، بلکه آزمون‌ی جدی برای غلبه بر بحران‌ها هم محسوب می‌شود. البته که این ماجرا از قبل قابل پیش‌بینی بود و مدیران استقلال به رغم اینکه از محرومیت ۴ ماهه مرد پرتغالی آگاه بودند، روی انتخاب او پافشاری کردند، پس حالا هم باید جور انتخاب خود را بیکشند. با توجه به غیبت طاهری احتمال می‌رود که خسرو حیدری وظایف سرپرستی را روی نیمکت استقلال به انجام برساند. البته مسائل فنی را دستیار اول پرتغالی ساپینتو انجام خواهد داد و سرمربی استقلال را روی سکوها با او در ارتباط خواهد بود.

شده که یک جلسه آن هنوز باقی مانده و حالا سهم استقلال شده است تا حالا آبی‌ها یا دو محروم کلیدی به استقبال لیگ بیست و پنجم بروند. در چنین شرایطی گته می‌شود که وظایف سرپرستی طاهری به خسرو حیدری محول شده و امور مربیگری هم به نونو میگل مورایس دستیار ساپینتو واگذار خواهد شد. قطعاً نبود سرمربی و سرپرست روی نیمکت، حتی با وجود دستیاران ساپینتو، می‌تواند در لحظات حساس مسابقه موجب اختلال در تصمیم‌گیری‌های تاکتیکی، تعویض‌ها و مدیریت فشار بازی شود و استقلال را در شرایطی شکننده مقابل تراکتور آماده قرار می‌دهد. در نهایت، هفته اول لیگ

اعاده دادرسی براساس ماده ۱۰۸ آیین‌نامه انضباطی، به استناد ماده ۴۰ رای قطعی فصل گذشته را تغییر داده است. سؤال اینجاست که کمیته استیناف چه مجوزی برای نقض حکم قطعی و تغییر ماهیت مجازات داشته است؟

خانگی باشگاه تراکتور را اقدامی مغایر قانون و اصول و مقررات حاکم بر فوتبال و عدالت ورزشی می‌داند. طبق حکم قطعی کمیته انضباطی، تیم تراکتور از بازی خانگی محروم شده است نه از بازی در استادیوم خانگی! این کمیته بدون پذیرش

باشگاه استقلال نسبت به تغییر محل برگزاری بازی با تراکتور رسماً شکایت کرده است. در اطلاعیه‌ای که از سوی باشگاه استقلال منتشر شده، چنین آمده است: باشگاه استقلال رأی اخیر کمیته استیناف در خصوص لغو محرومیت

اعتراضی باشگاه استقلال به میزبانی تراکتور در تبریز تصمیم‌های شائبه‌برانگیز نگیرید